Tanda Bukti Kirim

Aplikasi Pelaporan Online OJK (APOLO)

Pelapor

PT Bank Perekonomian Rakyat Tanaoba Lais Manekat

Pelaporan

Laporan Tahunan Bank Perekonomian Rakyat

Nomor Referensi

933845-1-LTBPRK-R-A-20241231-010201-602578-30042025130831

Periode Data

2024

User ID Petugas Pelaporan

bprtlmkupang@gmail.com

Jumlah Form Laporan Diterima OJK

29 / 29

Tanggal Terakhir Upload Laporan

2025-04-30 13:08:31

Tanda Bukti Kirim merupakan tanda bukti yang sah dalam proses pengiriman laporan. Pastikan bahwa angka yang tertera pada Jumlah Form Laporan Diterima OJK telah lengkap dan sesuai dengan ketentuan pelaporan terkait.

LAPORAN TAHUNAN 2024
PT BPR Tanaoba Lais Manekat

BANK TLM

PT. BPR Tanaoba Lais Manekat

Daftar Isi

Kata Pengantar

Laporan Tahunan 2024 ini merupakan laporan lengkap yang memuat kinerja PT BPR Tanaoba Lais Manekat dalam kurun waktu 1 (satu) tahun terhitung mulai 1 Januari 2024 sampai dengan 31 Desember 2024 yang berisi Laporan Keuangan Tahunan dan Informasi Umum Bank. Laporan Keuangan yang dimuat dalam Laporan Tahunan ini disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan dan Pedoman Akuntansi bagi BPR.

Tahun 2024, menjadi tahun yang menantang bagi perusahaan dan PT BPR Tanaoba Lais Manekat dapat melaluinya dengan cukup baik serta berhasil mencatat pertumbuhan kinerja positif sampai dengan akhir tahun 2024 jika dibandingkan dengan kinerja Tahun 2023. Total Aset mengalami pertumbuhan 5,63%, Kredit Yang Diberikan (KYD) membukukan pertumbuhan sebesar 9,44%, Dana Pihak Ketiga (DPK) berupa tabungan mengalami kenaikan 5,40% dan Deposito mengalami pertumbuhan sebesar 0,25%, Rasio Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM) tumbuh minus (-0,74%) dari 25,20% tahun 2023 menjadi 24,46% pada tahun 2024. Sedangkan dari sisi Laba Bruto jika dibandingkan dengan tahun 2023 terdapat penurunan sebesar 18,01%. Dari sisi rasio kredit bermasalah (NPL), PT BPR Tanaoba Lais Manekat berhasil menurunkan NPL *(Non Performing Loan)* sebesar 0,4% dibanding tahun 2023 yakni posisi NPL Neto 2024 sebesar 3,79%.

Merespon berbagai tantangan dan perubahan yang terjadi, PT BPR Tanaoba Lais Manekat mengambil langkah dan kebijakan strategis dalam memperbaiki dan meningkatkan kinerja Bank dengan memperkuat penerapan Tata Kelola dan Manajemen Risiko secara efektif serta mengedepankan prinsip-prinsip kehati-hatian Bank *(Prudential Banking)*, inovasi dan efisiensi operasional serta kolaborasi yang efektif di setiap lini untuk meningkatkan kesiapan PT BPR Tanaoba Lais Manekat dalam beradaptasi terhadap dinamika perubahan.

Semua langkah yang ditempuh memiliki tujuan untuk mengarahkan perubahan-perubahan yang terjadi menjadi peluang dan kesempatan baru yang dapat mendukung pertumbuhan dan peningkatan kinerja perusahaan di masa mendatang sekaligus memberikan nilai tambah kepada para *stakeholders* (pemangku kepentingan).

Akhirnya, kami menyampaikan terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada seluruh pemangku kepentingan yang selama ini telah memberikan kepercayaan kepada kami dan menjalin kerjasama yang baik dengan PT BPR Tanaoba Lais Manekat .

I. Kepengurusan

1. Data Direksi dan Dewan Komisaris

Daftar Anggota Direksi dan Dewan Komisaris

1.

Nama	**RICHARD FUNAY**
Alamat	**Jalan H. R. Koroh, Kupang-NTT**
Jabatan	**Komisaris Utama**
Tanggal Mulai Menjabat	**31 Maret 2024**
Tanggal Selesai Menjabat	**31 Maret 2028**
Nomor SK Persetujuan Otoritas	**002**
Tanggal SK Persetujuan Otoritas	**27 Maret 2024**
Pendidikan Terakhir	**S1**
Tanggal Kelulusan	**01 Juni 2008**
Nama Lembaga Pendidikan	**STIE Ekonomi dan Pariwisata Satya Widya Surabaya**
Pendidikan Non Formal Terakhir	**Teknik & Strategi Memberikan Keterangan Ahli**
Tanggal Pelatihan	**25 November 2021**
Lembaga Penyelenggara	**Lembaga Pengembangan Fraud Auditing**
Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	**Ya**
Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	**25 November 2026**

2.

Nama	**ROZALI**
Alamat	**Jalan Swakarya III No 35, Kupang-NTT**
Jabatan	**Komisaris**
Tanggal Mulai Menjabat	**31 Maret 2024**
Tanggal Selesai Menjabat	**31 Maret 2028**
Nomor SK Persetujuan Otoritas	**003**
Tanggal SK Persetujuan Otoritas	**27 Maret 2024**
Pendidikan Terakhir	**S1**
Tanggal Kelulusan	**01 Juni 2014**
Nama Lembaga Pendidikan	**Universitas Kristen Artha Wacana Kupang**
Pendidikan Non Formal Terakhir	**Sertifikasi**
Tanggal Pelatihan	**28 Desember 2022**
Lembaga Penyelenggara	**LSP LKM CERTIF**
Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	**Ya**
Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	**28 Desember 2027**

3.

Nama	**ROBERT POLYADU FANGGIDAE**
Alamat	**Jalan Kemuning No 11, Kupang-NTT**
Jabatan	**Direktur Utama**
Tanggal Mulai Menjabat	**31 Maret 2024**
Tanggal Selesai Menjabat	**31 Maret 2028**
Nomor SK Persetujuan Otoritas	**001**
Tanggal SK Persetujuan Otoritas	**27 Maret 2024**
Pendidikan Terakhir	**S1**
Tanggal Kelulusan	**19 Agustus 1995**
Nama Lembaga Pendidikan	**Universitas Gadjah Mada Jogjakarta**
Pendidikan Non Formal Terakhir	**Sertifikasi Direksi**
Tanggal Pelatihan	**21 Juni 2024**
Lembaga Penyelenggara	**LSP LKM CERTIF**
Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	**Ya**
Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	**21 Juni 2027**

4.

Nama	**YEREMIA MESAKH NAPPOE**
Alamat	**Jalan TDM III, Kupang-NTT**
Jabatan	**Direktur Kredit**
Tanggal Mulai Menjabat	**01 November 2022**
Tanggal Selesai Menjabat	**01 November 2026**
Nomor SK Persetujuan Otoritas	**001**
Tanggal SK Persetujuan Otoritas	**01 November 2022**
Pendidikan Terakhir	**S1**
Tanggal Kelulusan	**03 November 1999**
Nama Lembaga Pendidikan	**Universitas Nusa Cendana**
Pendidikan Non Formal Terakhir	**Sertifikasi Direksi**
Tanggal Pelatihan	**21 September 2023**
Lembaga Penyelenggara	**LSP LKM CERTIF**
Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	**Ya**
Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	**21 September 2028**

5.

Nama	**ERNI EDELFI MUSKANANFOLA**
Alamat	**Jalan Fetor Funay Kolhua, Kupang-NTT**
Jabatan	**Direktur Kepatuhan**
Tanggal Mulai Menjabat	**01 November 2021**
Tanggal Selesai Menjabat	**01 November 2025**
Nomor SK Persetujuan Otoritas	**001**
Tanggal SK Persetujuan Otoritas	**01 November 2021**
Pendidikan Terakhir	**S1**
Tanggal Kelulusan	**01 November 2003**
Nama Lembaga Pendidikan	**Universitas Kristen Petra Surabaya**
Pendidikan Non Formal Terakhir	**Sertifikasi Direksi**
Tanggal Pelatihan	**25 Oktober 2021**
Lembaga Penyelenggara	**LSP LKM CERTIF**
Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	**Ya**
Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	**25 Oktober 2026**

2. Data Pejabat Eksekutif

Daftar Pejabat Eksekutif

1.

Nama	**ANDRI VIKTOR BOWAKH**
Alamat	**Penkase Oeleta Kec. Alak, Kupang-NTT**
Jabatan	**Kepala Bagian Penunjang Kredit**
Tanggal Mulai Menjabat	**09 Juli 2022**
Surat Pengangkatan No.	**50**
Surat Pengangkatan Tanggal	**11 Juli 2022**

2.

Nama	**YUNITA MARRYLIN SAHETAPY ENGEL**
Alamat	**Jalan Singkong Kel. Bakunase, Kupang-NTT**
Jabatan	**Pejabat Eksekutif Kepatuhan dan APU PPT, Pejabat Eksekutif Strategi Anti Fraud**
Tanggal Mulai Menjabat	**06 November 2018**
Surat Pengangkatan No.	**44**
Surat Pengangkatan Tanggal	**06 November 2018**

3.

Nama	**JOHAN PETRUS MAKATITA**
Alamat	**Jalan Timor Raya KM 10, Kupang-NTT**
Jabatan	**Kepala Bagian Marketing**
Tanggal Mulai Menjabat	**04 Juni 2024**
Surat Pengangkatan No.	**8**
Surat Pengangkatan Tanggal	**04 Juni 2024**

4.

Nama	**HELDA JUNIDA MEGAWATI PANDIE**
Alamat	**Jalan Gajah Mada No.14 Kel. Fontein, Kupang-NTT**
Jabatan	**Pejabat Eksekutif Manajemen Risiko, Pejabat Eksekutif Integritas Pelaporan Keuangan**
Tanggal Mulai Menjabat	**04 Juni 2024**
Surat Pengangkatan No.	**9**
Surat Pengangkatan Tanggal	**04 Juni 2024**

5.

Nama	**MELKY RAIMOND MELLA**
Alamat	**Jalan Hati Mulia No. 10, Kupang-NTT**
Jabatan	**Kepala Cabang Kabupaten Rote Ndao**
Tanggal Mulai Menjabat	**01 Juli 2024**
Surat Pengangkatan No.	**019**
Surat Pengangkatan Tanggal	**03 Juli 2024**

6.

Nama	**HELWAN SUMANTO FOES**
Alamat	**Kayu Putih Kec. Oebobo, Kupang-NTT**
Jabatan	**Kepala Bagian Kredit Mikro**
Tanggal Mulai Menjabat	**09 Juli 2022**
Surat Pengangkatan No.	**49**
Surat Pengangkatan Tanggal	**11 Juli 2022**

7.

Nama	**FRIETS BANLA BAKOIL**
Alamat	**Jalan Pocoranaka Kel. Nunleu Kec. Kota Raja, Kupang-NTT**
Jabatan	**Kepala Cabang Kabupaten Kupang**
Tanggal Mulai Menjabat	**05 Februari 2021**
Surat Pengangkatan No.	**004**
Surat Pengangkatan Tanggal	**05 Januari 2021**

8.

Nama	**YULIANA OCTOVIANA RUHUPATTY**
Alamat	**Jalan GBI Victory, Kupang-NTT**
Jabatan	**Pejabat Eksekutif Audit Intern, Pejabat Eksekutif Lainnya**
Tanggal Mulai Menjabat	**01 November 2017**
Surat Pengangkatan No.	**29**
Surat Pengangkatan Tanggal	**29 Desember 2017**

9.

Nama	**RIA MARIANA ESTERINA PELLOKILA**
Alamat	**Jalan Sejahtera No 1, Kupang-NTT**
Jabatan	**Kepala Bagian Operasional**
Tanggal Mulai Menjabat	**01 Agustus 2015**
Surat Pengangkatan No.	**19**
Surat Pengangkatan Tanggal	**31 Juli 2015**

10.

Nama	**DEBORA POULIN SOOAI**
Alamat	**Jalan Prof DR WZ Yohanes No. 9A, Kupang-NTT**
Jabatan	**Kepala Bagian SDM dan Umum**
Tanggal Mulai Menjabat	**03 Mei 2021**
Surat Pengangkatan No.	**15**
Surat Pengangkatan Tanggal	**30 April 2021**

II. Kepemilikan

Daftar Kepemilikan

1.	Nama	**CORNELIA ERMIANTJE MANGNGI**
	Alamat	**JALAN SAKIMAN KEL MANUTAPEN KEC ALAK**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp300000000**
	Persentase Kepemilikan	**1.06%**
2.	Nama	**HERIANUS JUSTHIANUS LALEL**
	Alamat	**JALAN KECIPIR KEL BAKUNASE KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp200000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.71%**
3.	Nama	**DAUD HIRONIMUS DJIRA**
	Alamat	**JALAN TIDAR IV KEL OESAPA KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp50000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.18%**
4.	Nama	**YAYASAN TANAOBA LAIS MANEKAT**
	Alamat	**JALAN AHMAD YANI NO 43 KEL OEBA KEC KOTA LAMA**
	Jenis Pemilik	**Badan Hukum**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp13300000000**
	Persentase Kepemilikan	**47.10%**
5.	Nama	**LENA WALUNGURU**

	Alamat	**JALAN DAMAI KEL OEBUFU KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp75000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.27%**
6.	Nama	**MERY LOISE YULIANE KOLIMON**
	Alamat	**RT 010 RW 003 KEL LASIANA KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp200000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.71%**
7.	Nama	**RESTU KURNIA PAKERTI KARMANY**
	Alamat	**JALAN GBI VICTORY KEL LILIBA KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp55000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.19%**
8.	Nama	**RAMBU KUDU BOBA MALLY MAUPADJI**
	Alamat	**JALAN JENDRAL SOEHARTO KEL NAIKOLAN KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp135000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.48%**
9.	Nama	**JOEL BIN ALFRET MESAKH**
	Alamat	**JALAN PARIWISATA KEL LASIANA KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp100000000**

	Persentase Kepemilikan	**0.35%**
10.	Nama	**YEREMIA MESAKH NAPPOE**
	Alamat	**JALAN TDM III KEL TUAK DAUN MERAH KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp30000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.10%**
11.	Nama	**SANTI SUKATI TEDJU HINGA**
	Alamat	**JALAN BHAKTI KARANG KEL FATULULI KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp25000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.08%**
12.	Nama	**HERO PREASLY DIDA**
	Alamat	**RT 006 RW 003 KEL MAULAFA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp25000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.08%**
13.	Nama	**HAPPY YESAYA HENUKH**
	Alamat	**JALAN NANGA JAMAL KEL NAIKOTEN 1 KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp30000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.10%**
14.	Nama	**HINDRO SUSANTO**
	Alamat	**RT 001 RW 001 KEL OESAPA BARAT KEC**

		KELAPA LIMA
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp100000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.35%**
15.	Nama	**ZESLY NORENSAH WEYSMIN PAH**
	Alamat	**JALAN BHAKTI KARANG KEL FATULULI KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp25000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.08%**
16.	Nama	**SIMSON NAETASI**
	Alamat	**RT 054 RW 019 KEL NOELBAKI KEC KUPANG TENGAH**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp20000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.07%**
17.	Nama	**MASDRITA LABBA GADJA**
	Alamat	**JALAN SWAKARYA IV KEL KUANINO KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp15000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.05%**
18.	Nama	**WORO INDRI PADMOSIWI**
	Alamat	**JALAN ADE IRMA NOMOR 23 KEL KELAPA LIMA KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**

	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp350000000**
	Persentase Kepemilikan	**1.24%**
19.	Nama	**DEBORA POULIN**
	Alamat	**JALAN PROF DR W Z YOHANES 9 A KEL OETETE KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp50000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.17%**
20.	Nama	**FRIETS BANLA BAKOIL**
	Alamat	**JALAN POCORANAKA KEL NUNLEU KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp25000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.08%**
21.	Nama	**PANEHAS LAZARUS LEDOH**
	Alamat	**JALAN BANTENG KEL AIRNONA KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp10000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.04%**
22.	Nama	**MATELDA DEBBY RONDO**
	Alamat	**JALAN SOEVERDI KEL OEBUFU KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp10000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.04%**

23.	Nama	**DIANA MARLINA THEON**
	Alamat	**JALAN HTI KEL MAULAFA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp15000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.05%**
24.	Nama	**SEMAYA MAGDALENA SEO NALLE**
	Alamat	**RT 006 RW 003 KEL MAULAFA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp20000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.07%**
25.	Nama	**ROBERT POLYADU FANGGIDAE**
	Alamat	**JALAN KEMUNING NOMOR 11 KEL NAIKOLAN KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp120000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.43%**
26.	Nama	**JOKEBET ULLY ROHI BIRE**
	Alamat	**RT 001 RW 001 KEL MANULAI II KEC ALAK**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp35000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.12%**
27.	Nama	**ELLEN ENGGELINA LOA**
	Alamat	**JALAN DUA LONTAR KEL KAYU PUTIH KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**

	Jumlah Nominal	**Rp30000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.10%**
28.	Nama	**RAMBU JUNIATY DAY RIADA**
	Alamat	**JALAN KENARI NOMOR 11 A KEL NAIKOTEN 1 KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp10000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.04%**
29.	Nama	**MELKY RAIMOND MELLA**
	Alamat	**JALAN HATI MULIA NOMOR 10 KEL OEBOBO KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
30.	Nama	**NAOMI PANDEKAKA BOLODADI**
	Alamat	**JALAN BAJAWA KEL FATULULI KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp150000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.53%**
31.	Nama	**STEFANUS KADJA MANU**
	Alamat	**JALAN KEDONDONG KEL OEBA KEC KOTA LAMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
32.	Nama	**TRESLY ORSYN PILASTI DOO**

	Alamat	**JALAN JENDRAL SOEHARTO NOMOR 109 KEL OEPURA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
33.	Nama	**ERLIEN BERNARDUS**
	Alamat	**JALAN H R KOROH KEL SIKUMANA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
34.	Nama	**GEOLFRIET LODOWIK TELNONI**
	Alamat	**JALAN SAM RATULANGI KEL OESAPA BARAT KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
35.	Nama	**HELDA JUNIDA MEGAWATI PANDIE**
	Alamat	**JALAN GAJAH MADA NOMOR 14 KEL FONTEIN KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp10000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.04%**
36.	Nama	**HILDA MAGDALENA NALLEY**
	Alamat	**JALAN KOSASIH NOMOR 08 KEL SOLOR KEC KOTA LAMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**

	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp300000000**
	Persentase Kepemilikan	**1.06%**
37.	Nama	**CHRISTO RICO LADO**
	Alamat	**RT 004 RW 002 KEL MAULAFA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
38.	Nama	**HELWAN SUMANTO FOES**
	Alamat	**RT 008 RW 002 KEL KAYU PUTIH KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
39.	Nama	**VALERIE RAMOUNA MBAU**
	Alamat	**JALAN AHMAD YANI NOMOR 38 KEL OEBA KEC KOTA LAMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
40.	Nama	**ARYVAN LEDE**
	Alamat	**JALAN H R KOROH NOMOR 158 KEL SIKUMANA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**

	Nama	**ROZALI**
	Alamat	**JALAN SWAKARYA III NOMOR 35 KEL KUANINO KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp130000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.46%**
42.	Nama	**RICKY BENINO LENGA**
	Alamat	**JALAN MOTOAIN NOMOR 20 KEL NAIKOTEN 1 KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
43.	Nama	**JOHAN PETRUS MAKATITA**
	Alamat	**JALAN TIMOR RAYA KM 10 KEL OESAPA KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
44.	Nama	**DEBORA VICTRES GIE**
	Alamat	**JALAN JENDRAL SOEHARTO KEL OEPURA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
45.	Nama	**ELVYS ELHELMUS DATTY**
	Alamat	**JALAN JAMBU KEL AIRNONA KEC KOTA RAJA**

	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
46.	Nama	**ANDRI VIKTOR BOWAKH**
	Alamat	**RT 001 RW 001 KEL PENKASE OELETA KEC ALAK**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
47.	Nama	**DJIBRAEL MICHAEL DOY**
	Alamat	**JALAN KETAPANG NOMOR 10 KEL AIRNONA KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp80000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.28%**
48.	Nama	**STEVIE FREEDOMRI ADOE**
	Alamat	**JALAN PEMUDA NOMOR 12 KEL OETETE KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
49.	Nama	**RENI LIUNOME**
	Alamat	**JALAN KABESAK KEL OESAPA KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**

	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
50.	Nama	**SONY ARYANTO SIR**
	Alamat	**RT 008 RW 003 KEL BATUPLAT KEC ALAK**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
51.	Nama	**ANTJE SELVIANA RATUWILA**
	Alamat	**JALAN NIFU CENDANA KEL CENDANA KEC KOTA SOE**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
52.	Nama	**FREDIK LUKAS BENU**
	Alamat	**JALAN R W MONGINSIDI II GANG 2 KEL PASIR PANJANG KEC KOTA LAMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp650000000**
	Persentase Kepemilikan	**2.30%**
53.	Nama	**JENY EOH**
	Alamat	**PERUMAHAN UNDANA NO 26 KEL NEFONAEK KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp555000000**
	Persentase Kepemilikan	**1.97%**
54.	Nama	**DOLF HARIJANTO TANTOYO**

	Alamat	**JALAN TIMOR RAYA KILOMETER 7 KEL OESAPA BARAT KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp1270000000**
	Persentase Kepemilikan	**4.50%**
55.	Nama	**CHARLES AMOS CORPUTTY**
	Alamat	**JALAN PERINTIS KEMERDEKAAN KEL KELAPA LIMA KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp3000000000**
	Persentase Kepemilikan	**10.63%**
56.	Nama	**CHRISTOFEL LIYANTO**
	Alamat	**JALAN SAM RATULANGI RAYA NO 100 KEL KELAPA LIMA KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp670000000**
	Persentase Kepemilikan	**2.37%**
57.	Nama	**IMMANUEL ANDI MAULIATE SIHOMBI**
	Alamat	**JALAN PERINTIS KEMERDEKAAN KEL KAYU PUTIH KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp1250000000**
	Persentase Kepemilikan	**4.43%**
58.	Nama	**HERRY ZADRAK KOTTA**
	Alamat	**RT 015 RW 003 KEL OEBUFU KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**

	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp985000000**
	Persentase Kepemilikan	**3.49%**
59.	Nama	**ABRAHAM LIYANTO**
	Alamat	**JALAN SUDIRMAN NO 91 KEL KUANINO KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp1005000000**
	Persentase Kepemilikan	**3.56%**
60.	Nama	**APLONIA ATTO**
	Alamat	**RT 020 RW 006 KEL KAYU PUTIH KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp800000000**
	Persentase Kepemilikan	**2.83%**
61.	Nama	**BEATRIX YASINTHA TAE**
	Alamat	**JALAN HATI MULIA NO 22 KEL OEBOBO KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp595000000**
	Persentase Kepemilikan	**2.11%**
62.	Nama	**AMELIA RAMBU NENDI NDOEN**
	Alamat	**PERUM LOPO INDAH PERMAI BLOK 4 KEL KOLHUA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**

63.	Nama	**ERNI EDELFI PATOLA MUSKANAN FO**
	Alamat	**JALAN FETOR FUNAY KEL KOLHUA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp460000000**
	Persentase Kepemilikan	**1.63%**
64.	Nama	**SRILAWATI PA PADJA**
	Alamat	**JALAN BAMBU KEL AIRNONA KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
65.	Nama	**CONNY WELHELMINE MAKUNIMAU**
	Alamat	**JALAN RAMBUTAN NOMOR 20 KEL OEPURA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp5000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.02%**
66.	Nama	**KILYON KUSMAYADI KUSA MAUBANU**
	Alamat	**JALAN JOHN AMALLO I NOMOR 52 KEL NUNLEU KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp265000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.94%**
67.	Nama	**NELTJE SELFINA ADOE NAKMOFA**
	Alamat	**JALAN NUSA INDAH KEL BAKUNASE KEC KOTA RAJA**

	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp70000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.25%**
68.	Nama	**TABITA TASI**
	Alamat	**RT 001 RW 001 KEL TARUS KEC KUPANG TENGAH**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp100000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.35%**
69.	Nama	**SOFIA PATRICIA UMPENAWANY**
	Alamat	**JALAN MENTARI KEL MAULAFA KEC MAULAFA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp155000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.55%**
70.	Nama	**EMILLE RONALD HAUTEAS**
	Alamat	**JALAN YOHANES FANGGI KEL LASIANA KEC KELAPA LIMA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp60000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.21%**
71.	Nama	**ZANTJE VOSS TOMASOWA**
	Alamat	**JALAN HATI MULIA KEL OEBOBO KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp50000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.18%**

72.	Nama	**RIA MARIANA ESTERINA FRANCIS**
	Alamat	**JALAN SEJAHTERA NOMOR 01 KEL OETETE KEC OEBOBO**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp110000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.39%**

73.	Nama	**BUDI DHARMA UTAMA**
	Alamat	**JALAN CAK MALADA NO 39 KEL FONTEIN KEC KOTA RAJA**
	Jenis Pemilik	**Perorangan**
	Status Pemegang Saham	**Non PSP**
	Jumlah Nominal	**Rp50000000**
	Persentase Kepemilikan	**0.18%**

Daftar Ultimate Shareholder

1.	Nama Ultimate Shareholder	**JENI EOH**

III. Perkembangan Usaha BPR

1. Riwayat Pendirian BPR

Informasi Umum Pendirian BPR	
Nomor akta pendirian	**1**
Tanggal akta pendirian	**03 Juli 2007**
Tanggal mulai beroperasi	**01 Februari 2008**
Nomor perubahan anggaran dasar terakhir	**10**
Tanggal perubahan anggaran dasar terakhir	**27 Maret 2024**
Nomor pengesahan dari instansi yang berwenang	**AHU-AHA.01.09-0127269**
Tanggal pengesahan dari instansi yang berwenang	**28 Maret 2024**
Bidang usaha sesuai anggaran dasar	**a. Menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk Simpanan berupa Tabungan dan Deposito berjangka dan/ atau bentuk lainnya yang dipersamakan; b. Menyalurkan dana dalam bentuk Kredit; c. Melakukan kegiatan transfer dana baik untuk kepentingan sendiri maupun kepentingan Nasabah; d. Menempatkan dana pada Bank lain, meminjam dana dari Bank lain, atau meminjamkan dana kepada Bank lain; e. Melakukan kegiatan usaha penukaran valuta asing; f. Melakukan penyertaan modal pada lembaga penunjang BPR sesuai dengan pembatasan yang diatur dalam ketentuan peraturan perundang-undangan; g. Melakukan kerja sama dengan WK lain dan kerja sama dengan selain WK dalam pemberian layanan jasa keuangan kepada Nasabah; h. Melakukan kegiatan pengalihan piutang; dan/ atau**

	i. Melakukan kegiatan lainnya dengan persetujuan Otoritas Jasa Keuangan;
Tempat kedudukan	**Kupang**

Hasil Audit Akuntan Publik	
Opini Akuntan Publik	**01. Wajar Tanpa Pengecualian**
Nama Akuntan Publik	**Dwi Haryadi Nugraha, SST, MSi, Ak, CA, BKP, ASEAN CPA, CPA, CPI dan rekan**

PT. BPR Tanaoba Lais Manekat adalah sebuah lembaga Perbankan yang berkantor pusat di Jl. Ahmad Yani No.43 Oeba, Kupang NTT, saat ini telah mempunyai 2 (dua) Kantor Cabang yang masing- masing berlokasi di Jl. Timor Raya KM.25 Babau Kabupaten Kupang- NTT dan Jl. Ba'a Busalangga RT 003/ RW 001 Kel. Mokdale Kec. Lobalain, Kabupaten Rote Ndao- NTT. PT. BPR Tanaoba Lais Manekat juga telah mempunyai 2 (dua) Kantor Kas yang masing-masing berlokasi di Jl. Jend. Soeharto No.58A Naikoten I dan Jl. Timor Raya KM.8 Oesapa, Kupang-NTT.
Sesuai dengan fungsinya, keberadaan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat adalah merupakan lembaga keuangan yang menghimpun dana masyarakat dalam bentuk Tabungan dan Deposito untuk selanjutnya disalurkan kepada masyarakat dalam bentuk kredit dalam upaya untuk turut serta membantu meningkatkan perekonomian masyarakat.

2. Ikhtisar Data Keuangan Penting

Ikhtisar Data Keuangan Penting

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	**Nominal**
Pendapatan Operasional	38.095.310
Beban Operasional	32.514.382
Pendapatan Non Operasional	148.961
Beban Non Operasional	123.514
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak	5.606.374
Taksiran Pajak Penghasilan	1.496.055
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	4.110.319

3. Kualitas Aset Produktif dan Rasio Keuangan

Kualitas Aset Produktif

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Lancar	DPK	Kurang Lancar	Diragukan	Macet	Jumlah
Surat Berharga	-	-	-	-	-	-
Penyertaan Modal	-	-	-	-	-	-
Penempatan pada Bank Lain	14.406.885	-	-	-	-	14.406.885
Kredit yang Diberikan	-	-	-	-	-	-
a. Kepada BPR	-	-	-	-	-	-
b. Kepada Bank Umum	-	-	-	-	-	-
c. Kepada Nonbank - Pihak Terkait	802.999	-	-	-	-	802.999
d. Kepada Nonbank - Pihak Tidak Terkait	210.685.932	15.142.710	2.928.257	1.015.431	10.543.136	240.315.466
Jumlah Aset Produktif	**225.895.816**	**15.142.710**	**2.928.257**	**1.015.431**	**10.543.136**	**255.525.350**

Rasio Keuangan

Keterangan	Nilai Rasio
Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	24,46
Rasio Cadangan terhadap PPKA	100
NPL Neto	3,79
NPL Gross	6,01
Return on Assets (ROA)	2,19
Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	85,35
Net Interest Margin (NIM)	9,93
Loan to Deposit Ratio (LDR)	112,80
Cash Ratio	6,42

4. Penjelasan NPL

Penjelasan, Penyebab, dan Langkah Penyelesaian NPL

NPL Gross (%)	**6,01**
NPL Neto (%)	**3,79**

Penyebab Utama Kondisi NPL:

Penyebab masih tingginya kredit bermasalah tahun 2024 adalah pada kredit konsumtif pegawai (ASN/ PNS, pegawai swasta, anggota DPRD) yang melakukan double financing pada bank lain, perubahan sistem penggajian, penurunan gaji anggota DPRD, debitur pindah keluar Provinsi NTT, dipecat karena masalah hukum, bendahara gaji tidak diperbolehkan untuk melakukan pemotongan gaji kepada ASN dan anggota DPRD. Sedangkan untuk kredit UMKM, karena masalah karakter, penurunan omzet hingga usaha tidak berjalan lagi.

Langkah Penyelesaian:

Ikhtiar penanganan dan penyelesaian kredit NPL terus dilakukan dengan berbagai upaya, utamanya adalah melalui penagihan secara intensif dengan berbagai metode pendekatan persuasif dan melalui lelang agunan, dengan hasil yang cukup signifikan. Dalam tahun 2024 telah terjual 1 AYDA dan 1 aset debitur non agunan yang digunakan untuk menyelesaikan kredit bermasalah pada BPR Tanaoba Lais Manekat.
Untuk penerapan payrool system gaji ASN/ PNS BPR yang tidak dapat dilakukan pemotongan gaji akibat peraturan salah satu Bank Umum di NTT, maka BPR Tanaoba Lais Manekat telah mengusulkan agar para debitur ASN/PNS mengumpulkan angsurannya ke bendahara gaji dan oleh bendahara gaji akan disetorkan ke BPR Tanaoba Lais Manekat, serta telah juga dibuatkan surat kuasa untuk mengalihkan penagihannya kepada bank pembayar gaji ASN/PNS.

5. Perkembangan Usaha yang Berpengaruh secara Signifikan dan Perubahan Penting Lain

Perkembangan Usaha yang Berpengaruh secara Signifikan

Selama tahun 2024 terjadi pertumbuhan yang cukup signifikan terutama pada pertumbuhan pendapatan operasional yang merupakan pendapatan bunga bersih ditambah pendapatan operasional lainnya yang mencapai 11,72% serta Beban operasional mencapai 14,75%, pertumbuhan kredit mencapai 9,41% dan Aset yang bertumbuh yaitu pada Aset Tetap dan Inventaris mencapai 71,03%. Pada tahun 2024 juga telah dibuka 1 Kantor Cabang yaitu Kantor Cabang Rote Ndao, dimana masih mengalami rugi per 31 Desember 2024, hal ini disebabkan ijin operasional Kantor Cabang Rote baru disetujui OJK pada bulan Juni sehingga operasional baru dilaksanakan pada semester ke II maka mengalami kerugian pembukaan/ operasional 6 bulan (tidak sesuai dengan Rencana Bisnis Bank 2024).

IV. Strategi dan Kebijakan Manajemen

Strategi dan Kebijakan Dalam Pengembangan Usaha

Kinerja PT. BPR Tanaoba Lais Manekat tahun 2024 merupakan hasil dari berbagai upaya perbaikan secara menyeluruh meliputi Pelayanan, Sistem dan peningkatan pengetahuan Sumber Daya manusia. Beberapa Strategi dan Kebijakan guna mewujudkan pengembangan usaha adalah sebagai berikut:

1. Dalam menjalankan aktivitas operasional selalu berpedoman pada ketentuan perundang-undangan maupun ketentuan praktek terbaik dalam perbankan lain yang ditetapkan manajemen

2. Kebijakan pemberian suku bunga Dana Pihak Ketiga dan Dana antar bank:

   a. Berdasarkan tarif yang ditetapkan LPS (Lembaga Penjamin Simpanan), Apabila ada perubahan suku bunga LPS, maka tarif akan diinformasikan kepada seluruh karyawan dalam bentuk Memo Info Tarif Produk Dana. Dalam tahun 2024 tidak terdapat perubahan suku bunga untuk BPR, tetapi BPR Tanaoba Lais manekat mengeluarkan 5 kali perubahan Info tarif Produk tapi tidak merubah suku bunga counter rate. Maksimal suku bunga deposito yang diberikan sebesar 6,75%.

   b. Berdasarkan Persaingan

   Pemberian suku bunga ditetapkan maksimal 6,75%, sedangkan untuk Deposan tertentu yang karena depositonya menjadi jaminan kredit back to back, dapat diberikan presentase tertentu dengan memperhitungkan Cost and Benefit, dan melihat persaingan pemberian bunga oleh BPR lain atau Bank Umum lainnya.

   c. Keputusan Direksi

   Pemberian suku bunga seperti ini diberikan kepada nasabah potensial dengan tujuan jangka panjang yaitu memelihara kemitraan dengan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat.

3. Strategi pengelolaan Dana Pihak Ketiga dan Dana antar Bank

   Pengelolaan Dana Pihak Ketiga diprioritaskan pada ekspansi kredit selain itu ditempatkan pada Deposito Antar Bank dengan prinsip kehati-hatian dan memperhatikan suku bunga antar bank yang memberikan hasil yang terbaik dalam rangka memanfaatkan kelebihan likuiditas, dengan tetap menjaga posisi Cash Ratio tetap sehat.

4. Strategi Penghimpunan Dana Pihak Ketiga dan Dana antar Bank

   a. Pemeliharaan kepada nasabah dengan saldo tertentu

   Hal ini ditujukan untuk menggali potensi dana pada nasabah yang kurang aktif dengan menggunakan pendekatan personal sehingga nasabah tersebut dapat menempatkan dana di PT. BPR Tanaoba Lais Manekat.

   b. Event-event tertentu

Kontribusi PT. BPR Tanaoba Lais Manekat sebagai bentuk kepedulian kepada Masyarakat sekitar. Selama tahun 2024, PT. BPR Tanaoba Lais Manekat bersinergi dengan masyarakat, kelompok dan beberapa Gereja GMIT serta memberikan sumbangan kepada warga GMIT dalam melakukan kegiatan/ perayaan serta usaha dalam rangka meringankan beban Masyarakat.

c. Promosi

Kegiatan promosi tahun ini hanya dengan melakukan personal selling dan lewat bantuan media social (facebook, wa, Instagram, website).

d. Memanfaatkan pengendapan dana dari pembayaran payment point.

Memotivasi nasabah untuk membuka rekening tabungan dengan permintaan auto debet sehingga diharapkan tersedia saldo untuk pembayaran air, listrik, telepon dan transfer.

5. Kebijakan pemberian suku bunga kredit

a. Berdasarkan perhitungan Base Lending Rate (BLR)

Penetapan harga untuk bunga kredit dilakukan dengan menghitung Suku Bunga Dasar Kredit (SBDK). Di dalam perhitungan tersebut sudah termasuk Cost of Money (CoM), Risk Cost dan Margin Keuntungan atau Spread. Spread keuntungan biasanya dihitung berdasarkan target Return on Asset (ROA).

b. Berdasarkan pertimbangan komite kredit

Selain berdasarkan BLR, suku bunga kredit juga ditentukan pada saat komite kredit. Komite kredit menjadi penentu dalam pemberian suku bunga kredit karena di dalam komite kredit dilakukan pembahasan dengan mempertimbangkan semua aspek yang berpengaruh termasuk risiko yang mungkin timbul dari pemberian kredit tersebut.

c. Berdasarkan persaingan

Penentuan suku bunga kredit juga dilihat dari kondisi persaingan pasar di industri BPR. Untuk meningkatkan penyaluran kredit maka manajemen menetapkan tarif bunga kredit lebih murah jika dibandingkan dengan BPR dan Koperasi yang lain dan sedikit lebih mahal dari Bank Umum.

d. Berdasarkan pada pola kemitraan

Dengan adanya kemitraan dengan beberapa lembaga, dimana prinsip bermitra adalah sama-sama mendapatkan keuntungan dari kemitraan tersebut, maka untuk Lembaga atau instansi yang bermitra dengan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat dikenakan suku bunga khusus.

6. Strategi penyaluran kredit

a. Strategi harga

Berusaha untuk mengendalikan Cost of Fund dan Cost of Money secara efisien sehingga dapat menetapkan harga bunga kredit yang lebih murah dari BPR lainnnya dan sedikit lebih mahal dari Bank Umum.

b. Pelayanan yang cepat dan tidak berbelit-belit

Keunggulan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat dalam penyaluran kredit adalah pada pelayanan yang cepat dan tidak berbelit- belit. Proses kredit dimulai dari penerimaan berkas yang lengkap sampai dengan pencairan kredit ditetapkan waktu paling lambat 1 minggu, dan paling cepat adalah 1 hari dimana syarat dan ketentuan berlaku. Proses pengambilan keputusan yang dilakukan secara cepat sehingga nasabah dapat memperoleh kepastian jawaban kredit apakah diterima, ditolak atau data yang harus dilengkapi. Dengan proses yang cepat membuat nasabah merasa puas dengan pelayanan pada PT. BPR Tanaoba Lais Manekat. Saat ini kami sedang bekerjasama dengan IT untuk pengadaan program terkait Loan Originating System dan sedang dalam proses penyempurnaan, agar pelayanan yang lebih terukur, lebih cepat dan tepat waktu.

c. Fokus pada usaha mikro

Sesuai dengan jiwa PT. BPR Tanaoba Lais Manekat yaitu menggerakkan ekonomi mikro maka diambil kebijakan penyaluran kredit selalu fokus pada kredit mikro dengan maksimum Plafon sebesar Rp.50.000.000,-. Sedangkan untuk kredit dengan plafond sampai dengan Rp.10.000.000,- kredit dapat diberikan tanpa jaminan tentunya dengan memperhatikan aspek kredit 5 C dan prinsip kehati- hatian, sehingga mengurangi risiko yang timbul dalam penyaluran kredit.

d. Menyesuaikan produk kredit dengan kondisi usaha (Grace period) atau pendekatan cash flow

Salah satu keunikan dan keunggulan dalam strategi penyaluran kredit pada PT. BPR Tanaoba Lais Manekat adalah angsuran kredit yang dapat diatur sesuai dengan kondisi dan sumber cash flow nasabah. Jika pada awal pendirian usaha, debitur belum bisa mendapatkan penghasilan secara maksimal, sehingga belum dapat membayar angsuran pokok dan bunga, maka akan diberikan grace period. Jika sumber cash flow nasabah adalah dari gaji maka tanggal angsuran kedit disesuaikan dengan tanggal penerimaan gaji. Demikian juga tanggal angsur kredit modal kerja yang disesuaikan dengan cash flow usaha.

e. Penentuan segmentasi pangsa pasar agar tepat sasaran

Untuk memperluas pasar dalam penyaluran kredit, maka PT. BPR Tanaoba Lais Manekat melakukan kerjasama dengan gereja, sinode, sekolah - sekolah, universitas, lembaga pemberdayaan masyarakat, instansi pemerintah dan swasta, dealer kendaraan, prodia, dan lainnya. Kerjasama ini berprinsip saling menguntungkan dimana dari pihak BPR dapat menyalurkan kredit secara kolektif kepada lembaga dengan risiko yang rendah, karena adanya rekomendasi atasan dan angsuran kredit yang diambil juga secara kolektif karena adanya surat kuasa potong gaji dan kerjasama dengan bendahara, di pihak lembaga juga mendapat keuntungan dengan tersedianya kredit yang murah dan cepat dari PT. BPR Tanaoba Lais Manekat.

Strategi dan Kebijakan Dalam Manajemen Risiko

Untuk mencapai kinerja yang optimal maka hal yang perlu dikembangkan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat adalah peningkatan kualitas SDM, kualitas pengelolaan operasional dan pengendalian risiko. Dengan kompleksitas masalah yang berkembang dewasa ini maka PT. BPR Tanaoba Lais

Manekat pun dituntut menerapkan manajemen risiko sebagaimana mestinya. Bidang-bidang yang terkait dengan pengelolaan risiko adalah risiko kredit, risiko operasional, risiko kepatuhan dan risiko likuiditas.

a. Risiko Kredit

Hal-hal yang dilakukan untuk meminimalkan risiko Kredit yaitu:

1. Penyempurnaan prosedur pada sistem manajemen risiko perkreditan dilakukan melalui pengembangan Loan System, sehingga alur kerja proses kredit dapat berjalan secara efektif dan efisien.

2. Analisa pemasaran terhadap kemampuan debitur dalam memasarkan produk berdasarkan strategi pemasaran 7P.

3. Pengumpulan data dan informasi sebanyak-banyaknya serta verfikasi data saat survei, dengan tujuan mencocokkan antara pengakuan, pernyataan informasi awal, dengan fakta di lapangan sehingga menghasilkan sebuah Analisa kredit yang tepat dalam pengambilan keputusan.

4. SLIK dan PEFINDO wajib dilakukan dengan sebaik-baiknya, untuk proses verifikasi data awal untuk mengetahui karakter calon debitur, dan agar analisa keuangan dan kemampuan terhadap debitur benar dan tepat.

5. Analisa risiko kredit kepada PNS dan pegawai swasta.

6. Seluruh karyawan yang mengajukan Kredit dengan plafond berapapun, wajib menggunakan jaminan.

7. Kredit kepada pegawai tetap swasta dengan plafond diatas 100 juta wajib tambah jaminan.

8. Pengikatan jaminan diatas Rp. 50 juta wajib diikat secara notarill (APHT), sedangkan untuk plafond >Rp. 25 juta sampai Rp. 50 juta, wajib pengikatan jaminan minimal SKMHT dan Fiducia.

9. Analisa kredit untuk memastikan kelayakan kredit berdasarkan prinsip kehati-hatian perbankan.

10. Asuransi kreditur berupa asuransi jiwa, asuransi kerugian kredit dan asuransi jaminan kredit.

11. Pengikatan jaminan minimal SKMHT untuk plafon di atas Rp. 50 juta, sesuai dengan aturan yang berlaku.

12. Menjaga kualitas kredit dengan mengawasi perkembangan kredit bermasalah (NPL) dan melakukan pemeliharaan agar kredit kualitas Dalam Perhatian Khusus tidak memburuk tetapi kembali ke kolektibilitas Lancar.

13. Melakukan penilaian jaminan setiap 6 bulan sekali untuk memastikan tujuan dan penggunaan kredit telah berjalan sesuai dengan yang telah disepakati.

14. SMS notifikasi yang dapat membantu nasabah dalam mengontrol aktivitas rekening nasabah.

15. Pemeliharaan debitur oleh Audit Internal untuk memantau apakah tujuan peminjaman sama dengan fakta di lapangan, dan terus menjaga relasi dengan memberikan masukan yang positif terhadap kendala yang dihadapi debitur, sehingga debitur merasa terbantu dalam menjalankan usahanya.

16. Pemeliharaan debitur oleh remedial dan ditangani secara langsung, sehingga terdapat pemisahan antara realisasi dan pemeliharaan debitur.

17. Meminimalisir terjadi kesalahan pemberian informasi terhadap produk kredit dengan syarat dan ketentuan yang selalu dikinikan sesuai kondisi pasar maka Direksi mengeluarkan kebijakan peraturan berupa **Surat Edaran Info Tarif Kredit**

18. Analisis kredit adalah upaya untuk menghindari risiko kredit yang disebabkan oleh ketidakmampuan calon debitur dalam membayar pinjaman. Artinya, setiap permohonan kredit harus melewati tahap penilaian dan analisis mendalam, salahsatu factor penilaian adalah biaya kebutuhan rumah tangga calon debitur karena itu Direksi menetapkan aturan berupa **Surat Edaran Perhitungan Biaya Makan Minum**

19. Mengedepankan prinsip kehati-hatian dalam pemberian kredit maka setiap pihak yang terkait dalam alur kredit, wajiblah mempunyai ketaatan terhadap ketentuan yang berlaku baik peraturan internal bank maupun peraturan eksternal dengan tujuan pemberian kredit yang sehat dan untuk mengikat para pemberi kebijakan kredit oleh Direksi diterbitkan **Surat Edaran Personal Guarantee**

20. Dalam menjalankan fungsi bank sebagai penyalur dana kepada masyarakat dalam bentuk kredit dengan beberapa fasilitas kredit yang ditawarkan terdapat fasilitas kredit Modal Kerja dengan membiayai pekerjaan proyek pemerintah maupun non pemerintah karena itu perlu adanya sistematika dan alur kerja yang rapi tersusun, dapat memudahkan penilaian prospek dan analisa kredit yang layak sehingga menyebabkan Direksi harus menerbitkan **Standar Operasi dan Prosedur (SOP) Modal Kerja pembiayaan Proyek**.

b. Risiko Operasional

Hal–hal yang harus dilakukan untuk meminimalisasi risiko operasional antara lain sebagai berikut:

1. PT. BPR Tanaoba Lais Manekat telah menghitung Kewajiban Penyediaan Modal Minimum untuk risiko operasional, sesuai dengan ketentuan regulator terkait alokasi modal untuk pencadangan kerugian dari risiko operasional ke dalam perhitungan rasio kecukupan modal bank (KPMM) diluar alokasi modal untuk pencadangan kerugian dari risiko kredit dan risiko pasar. KPMM BPR Tanaoba Lais Manekat selama tahun 2024 selalu di atas 12%, dan telah memenuhi aturan yang berlaku.

2. Memaksimalkan Sistem Informasi yang dipakai sebagai pedoman dalam pengambilan keputusan. Data yang ada pada sistem Sigma sudah cukup lengkap dan memadai, sehingga karyawan wajib diperlengkapi dengan kreativitas agar mampu mengolah data dan menghasilkan sebuah laporan menjadi informasi sehingga strategi dalam pengambilan keputusan tepat waktu.

3. Ketaatan terhadap sistem dan operasional yang telah dibuat, dilakukan dengan benar dan konsisten dan berkelanjutan.

4. Memanfaatkan penggunaan technologi infomasi untuk meminimalisasi risiko dan double accounting misalnya SMS notifikasi, sebagai informasi kepada nasabah yang melakukan penyetoran via karyawan Funding (*pick up service*) ataupun penagihan oleh bagian remedial Bank.

5. Meningkatkan pengendalian internal dengan cara memperhatikan peran dan fungsi internal control dalam hal ini adalah atasan langsung misalnya pelaksanaan *dual control* untuk pencatatan dan pelaporan.

6. Menjaga tingkat kesehatan bank tetap berada dalam standar yang telah ditetapkan oleh Otoritas Jasa Keuangan.

7. Meminimalisir terjadi kesalahan pemberian informasi terhadap produk tabungan dan Deposito dengan syarat dan ketentuan yang selalu dikinikan sesuai kondisi pasar maka Direksi mengeluarkan kebijakan peraturan berupa **Surat Edaran Info Tarif Produk Tabungan dan Deposito**

8. Meminimalisir ketidak cukupan dan/ atau tidak berfungsinya proses intern berupa kesalahan sumber daya manusia (SDM) maka Direksi menerbitkan peraturan internal terkait kedisiplinan karyawan dengan **Surat Edaran Penerapan Sanksi Kedisiplinan Karyawan**

9. Guna meminimalisir Penyalahgunaan Wewenang yang dilakukan oleh bagian Operasional dalam pelayanan pelaksanaan tugas yang diberikan maka Direksi mengeluarkan ketentuan terkait **Batas Wewenang Pelaksanaan Tugas Operasional** dalam bentuk **Surat Edaran**.

c. Risiko Kepatuhan

Hal-hal yang harus dilakukan untuk meminimalisasi risiko kepatuhan yaitu,

1. Setiap tahun wajib dilakukan sosialisasi untuk penyegaran terkait penerapan program APU dan PPT kepada bagian yang terkait, dijalankan oleh bagian yang berhubungan langsung dengan nasabah, misalnya: Teller, Customer Service, Marketing, bagian Funding, dll.

2. Bank melakukan pelatihan serta sosialisasi secara berkala kepada pegawai terkait mengenai peraturan-peraturan yang terkait dengan aktivitas Bank.

3. PT. BPR Tanaoba Lais Manekat akan melakukan evaluasi terhadap kepatuhan setiap bagian, dan juga secara aktif melakukan kontrol dan evaluasi terhadap kepatuhan bagian untuk menilai potensi terjadinya ketidakpatuhan yang mungkin terjadi dalam pelaksanaan kegiatan operasional Bank.

4. Meningkatkan pengendalian internal lanjutan dengan memaksimalkan fungsi kepatuhan dan manajemen risiko sebagai langkah preventif, sehingga memitigasi risiko di kemudian hari.

5. Pembahasan perkembangan kinerja kepatuhan Bank juga dilakukan secara berkala dalam Rapat Kepatuhan. Oleh karena itu, tingkat risiko kepatuhan pada Bank dapat diminimalisir secara efektif.

6. Melakukan identifikasi, pengukuran, monitoring dan pengendalian terhadap risiko kepatuhan dengan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan peraturan terkait lainnya dalam hal pelaksanaan tindakan kewajiban yang wajib dilaksanakan oleh BPR

7. Merumuskan strategi guna mendorong terciptanya Budaya Kepatuhan dengan membuat langkah- langkah dalam rangka mendukung terciptanya budaya kepatuhan pada seluruh kegiatan usaha di setiap jenjang organisasi

8. Bagian Kepatuhan BPR selalu memastikan setiap tingkatan proses kerjasama Bank dengan Pihak Ketiga dilakukan secara benar yang mempunyai kekuatan hukum mengikat para pihak

d. Risiko Likuiditas

Hal-hal yang harus dilakukan untuk meminimalisasi risiko likuiditas yaitu:

1. Pejabat operasional setiap hari mengontrol perkembangan Cash Ratio, dan melaporkan laporan keuangan setiap harinya kepada Direksi. Apabila nilai Cash Ratio kurang dari yang ditentukan, maka segera melaporkan kepada Direksi dan Pejabat Eksekutif Kepatuhan dan Pejabat Eksekutif Manajemen Risiko, sehingga diambil langkah yang tepat untuk memenuhi ratio yang ada.

2. Manajemen mementingkan penjagaan kecukupan likuiditas dalam memenuhi komitmennya kepada para nasabah dan pihak lainnya, baik dalam rangka pemberian kredit, pembayaran kembali simpanan nasabah, maupun untuk memenuhi kebutuhan likuiditas operasional.

3. Manajemen telah menjalankan ketentuan terkait dengan likuiditas sebagaimana diatur didalam ketentuan regulator yang mewajibkan Bank untuk menjaga likuiditas secara harian.

4. Manajemen dana terus dilakukan dengan mewajibkan bagian funding atau total marketing memberikan penawaran jangka pendek, jika trend suku bunga LPS cenderung meningkat, dan sebaliknya.

5. Informasi profil maturitas sangat diperlukan dalam rangka pengambilan keputusan untuk menyiapkan likuiditas sesuai dengan penarikan dana nasabah.

6. Pendekatan persuasive kepada Penabung dan Deposan untuk memperpanjang jangka waktu penempatan jika kondisi LPS cenderung meningkat ataupun sebaliknya.

7. Proyeksi arus kas untuk kebutuhan kas di masa yang akan datang.

8. Menjaga Ratio Likuiditas berada diatas ketentuan Otoritas Jasa keuangan.

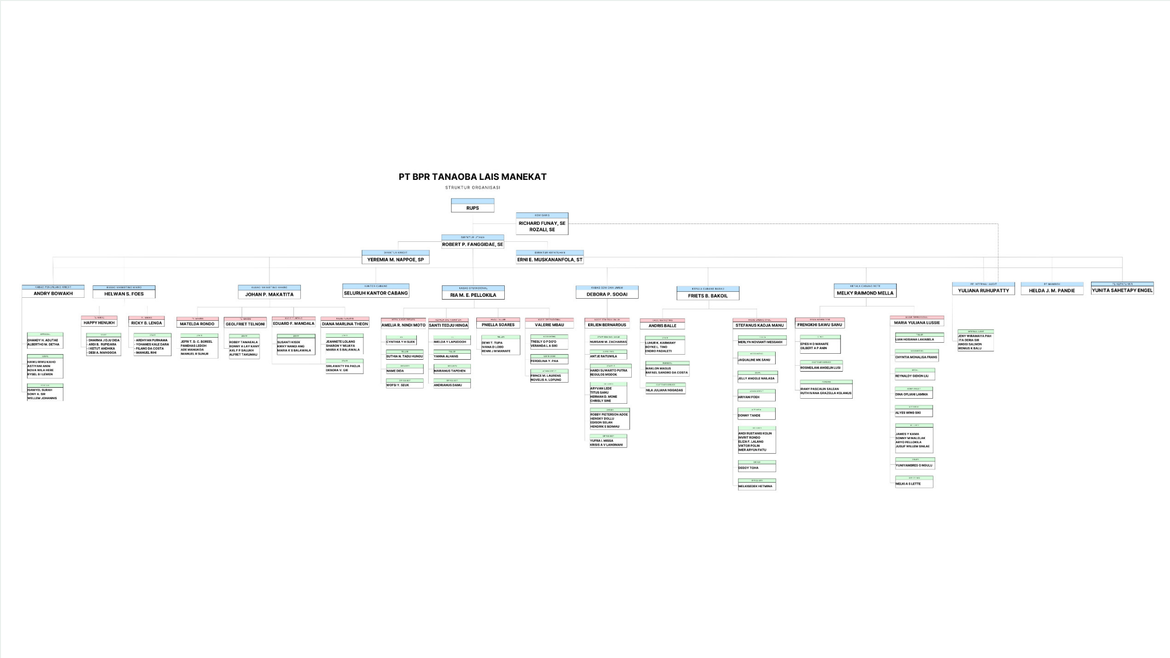
9. Menyediakan Cadangan Likuiditas darurat seperti Linkage Program dengan Bank Niaga.

10. Komitmen Pemilik atau Pemegang Saham untuk dapat menanggulangi permasalahan likuiditas sewaktu-waktu

V. Laporan Manajemen

1. Struktur Organisasi

Diagram / Gambar Struktur Organisasi



Penjelasan Struktur Organisasi

Jumlah Dewan Komisaris 2 orang dan Direksi berjumlah 3 orang yang berarti sudah sesuai dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan.

Dalam menjalankan tugasnya telah mencerminkan penerapan Tata kelola yang baik antara lain:

1. Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan menyediakan waktu yang cukup untuk optimalisasi tugasnya serta tidak terlibat dalam pengambilan keputusan kegiatan operasional Bank kecuali hal lain yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar dan/ atau peraturan perundangan yang berlaku dalam rangka melaksanakan fungsi pengawasan.
2. Direksi bertanggung jawab atas setiap keputusan untuk pelaksanaan kepengurusan Perseroan serta mempertanggung jawabkan pelaksanaan tugasnya dalam RUPS.
3. Direksi melakukan pengelolaan Perseroan sesuai kewenangan yang diatur dalam Anggaran Dasar dan Undang-Undang yang berlaku.
4. Seluruh anggota Direksi tidak ada yang memberikan kuasa umum kepada pihak lain yang mengakibatkan pengalihan tugas dan fungsi Direksi.
5. Direksi senantiasa menindaklanjuti temuan pemeriksaan dan rekomendasi dari audit intern maupun ekstern, hasil pengawasan Otoritas Jasa Keuangan dan/ atau hasil pengawasan otoritas lain.

6. Direksi menyediakan data dan informasi yang lengkap dan akurat kepada Komisaris secara tepat waktu.
7. Keputusan- keputusan strategis senantiasa diputuskan melalui rapat Direksi yang pengambilan keputusannya dilakukan secara musyawarah mufakat, dibuat risalah rapatnya dan didokumentasikan dengan baik, serta diimplementasikan sesuai kebijakan, pedoman dan tata tertib kerja yang berlaku. Keputusan diambil apabila seluruh Direksi yang hadir menyetujui.

2. Bidang Usaha

Bidang Usaha dan Produk BPR/BPRS		
1.	Kategori Kegiatan Usaha	**01. Penghimpunan Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Tabungan TLM**
	Uraian	**Tabungan TLM adalah produk simpanan yang diperuntukkan bagi masyarakat luas baik orang perorang atau badan usaha yang berbadan hukum ataupun yang tidak berbadan hukum. Tabungan TLM memiliki biaya administrasi perbulan yang sangat kecil dengan suku bunga yang kompetitif.**
2.	Kategori Kegiatan Usaha	**01. Penghimpunan Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Tabungan Rencana TLM**
	Uraian	**Tabungan Rencana TLM adalah simpanan yang dikhususkan untuk tujuan tertentu. Tabungan ini diblokir selama 3 bulan pertama tetapi nasabah tetap bisa melakukan penyetoran tabungan. Tabungan ini tidak memiliki biaya administrasi bulanan dan memiliki suku Bunga yang kompetitif. Tabungan Rencana TLM ini sudah ada sejak PT. BPR Tanaoba Lais Manekat mulai beroperasi dan menjadi keunggulan serta mendapat minat yang besar dari para penabung karena suku bunga yang bertingkat dan bebas biaya administrasi.**
3.	Kategori Kegiatan Usaha	**01. Penghimpunan Dana**

	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Tabungan Berhadiah Plus**
	Uraian	**Tabungan Berhadiah Plus adalah produk simpanan yang diperuntukkan bagi masyarakat luas baik orang perorang atau badan usaha yang berbadan hukum ataupun yang tidak berbadan hukum. Tabungan ini diperuntukkan untuk para penabung yang ingin memiliki barang/ hadiah di awal atau menikmati jasa pelayanan pada saat awal penempatan dana, dan dana tersebut diblokir sesuai jangka waktu kesepakatan di awal pembukaan. Penabung tetap mendapatkan bunga tabungan setiap bulannya. Tabungan ini bebas biaya administrasi perbulan dengan suku bunga lebih kecil. Pajak atas barang/ hadiah dan bunga tetap berlaku sesuai peraturan pemerintah.**
4.	Kategori Kegiatan Usaha	**01. Penghimpunan Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Tabungan Berhadiah Langsung**
	Uraian	**Tabungan Berhadiah langsung adalah produk simpanan yang diperuntukkan bagi masyarakat luas baik orang perorang atau badan usaha yang berbadan hukum ataupun yang tidak berbadan hukum. Tabungan ini diperuntukkan untuk para penabung yang ingin memiliki barang pada saat awal penempatan dana dan dana tersebut diblokir sesuai jangka waktu kesepakatan di awal pembukaan. Penabung tidak mendapatkan bunga tabungan. Tabungan ini bebas biaya administrasi perbulan. Pajak atas barang/ hadiah tetap berlaku sesuai peraturan pemerintah.**
5.	Kategori Kegiatan Usaha	**01. Penghimpunan Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Tabungan SIMPEL (Simpanan Pelajar)**
	Uraian	**Tabungan SimPel adalah produk tabungan**

		yang diperuntukkan bagi pelajar/siswa/siswi dengan persyaratan mudah & sederhana serta fitur yang menarik dalam rangka edukasi & Inklusi keuangan untuk mendorong budaya menabung sejak dini. Tabungan simple juga memiliki suku bunga yg kompetitif serta tidak memiliki biaya administrasi perbulan.
6.	Kategori Kegiatan Usaha	**01. Penghimpunan Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Tabungan Si Cerdas**
	Uraian	**Tabungan si cerdas adalah tabungan berjangka dengan setoran bulanan dan jangka waktu yang fleksibel sesuai kebutuhan nasabah serta fasilitas autodebet sehingga nasabah dapat mempersiapkan dan mewujudkan rencana masa depannya. Tabungan ini tidak memiliki biaya administrasi dan memiliki suku bunga yang sangat kompetitif. Tabungan mulai dari nominal Rp. 100.000,- dan jangka waku mulai dari 1 tahun sampai dengan 15 tahun. Tabungan si Cerdas juga menjadi tabungan yang diminati saat sekarang, karena memiliki keunggulan bunga yang tinggi dan bebas biaya administrasi.**
7.	Kategori Kegiatan Usaha	**01. Penghimpunan Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Tabungan lainnya (Tabungan Kredit dan Tabungan Pensiun)**
	Uraian	**Tabungan TLM Real Kredit adalah produk tabungan yang dikhususkan untuk setoran kredit sehingga tabungan ini tidak dapat dilakukan penarikan. Tabungan Pensiun adalah produk tabungan yang dikhususkan bagi karyawan BPR Tanaoba Lais Manekat yang dicadangkan guna pensiun dari karyawan tersebut.**
8.	Kategori Kegiatan Usaha	**01. Penghimpunan Dana**

	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Deposito**
	Uraian	**- Deposito, dengan jangka waktu 1 bulan - Deposito, dengan jangka waktu 3 bulan - Deposito, dengan jangka waktu 6 bulan - Deposito, dengan jangka waktu 12 bulan Deposito BPR Tanaoba Lais Manekat merupakan simpanan berjangka dengan tingkat suku bunga yang sangat kompetitif. Deposito BPR Tanaoba Lais Manekat diikut sertakan dalam program penjaminan LPS.**
9.	Kategori Kegiatan Usaha	**02. Penyaluran Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Kredit Konsumtif**
	Uraian	**Produk Kredit yang disediakan oleh BPR Tanaoba Lais Manekat kepada para nasabah guna memenuhi berbagai macam kebutuhan seperti biaya Pendidikan, anak sekolah, beli rumah, biaya bangun rumah, pembelian kendaraan atau kebutuhan lainnya yang bersifat konsumtif atau tidak menghasilkan pendapatan baru.**
10.	Kategori Kegiatan Usaha	**02. Penyaluran Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Kredit Modal Kerja**
	Uraian	**Kredit Modal Kerja a. Modal Kerja Non Insidentil Produk Kredit yang diberikan kepada nasabah untuk mendukung berbagai macam usaha dan jasa yang saat ini dijalankan oleh nasabah seperti usaha dagang, peternakan, pertanian dan lain- lain dengan model angsuran yang bisa disesuaikan dengan tipikal usaha yang sedang dijalani. b. Modal Kerja Insidentil Produk kredit yang diberikan kepada nasabah yang mendapatkan proyek pekerjaan dari pemerintah atau dari Lembaga lainnya yang memiliki sifat**

		pekerjaan tidak tetap, jangka pendek.
11.	Kategori Kegiatan Usaha	**02. Penyaluran Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Kredit Investasi**
	Uraian	**Produk kredit kepada nasabah yang sedang berinvestasi misalnya pembagunan Gedung serbaguna, pembagunan kos- kosan dll. Kredit ini model angsurannya disesuaikan dengan jenis usaha investasi dari nasabah.**
12.	Kategori Kegiatan Usaha	**02. Penyaluran Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Kredit Mikro**
	Uraian	**Jenis kredit memiliki spesifikasi pinjaman ≤ 50 jt, tanpa jaminan berupa sertiifikat atau BPKB, membiayai nasabah yang memiliki usaha berskala kecil.**
13.	Kategori Kegiatan Usaha	**02. Penyaluran Dana**
	Jenis Produk	**01. Produk dasar**
	Nama Produk	**Kredit Barang**
	Uraian	**Produk Kredit yang diberikan guna pembelian berbagai barang kebutuhan nasabah mulai dari peralatan rumah tangga, alat- alat pertukangan, barang elektronik atau jenis barang lainnya. Spesifikasi dari produk kredit ini adalah nasabah tidak menerima fasilitas kredit dalam bentuk dana tapi nasabah menerima bentuk barang.**

Aktivitas utama yang dijalankan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat yaitu menghimpun dan menyalurkan kredit. Menghimpun dana dalam bentuk tabungan dan deposito dan menyalurkan dana dalam bentuk kredit. Selain itu PT. BPR Tanaoba Lais Manekat juga memberikan jasa layanan lainnya sehingga dapat meningkatkan kepuasan nasabah, antara lain:

1. Melakukan kegiatan transfer dana baik untuk kepentingan sendiri maupun kepentingan nasabah.
2. Payment Point untuk pembayaran air PDAM Kab. Kupang, listrik postpaid, listrik prepaid, pulsa beberapa provider, pembayaran telepon dan jasa transfer antar bank.
3. Jasa penukaran uang koin dan uang kertas seribuan, dua ribuan, lima ribuan, sepuluh

ribuan kepada nasabah PT. BPR Tanaoba Lais Manekat, tanpa di chas biaya apapun.

4. Pick up service dan delivery service untuk penarikan dana dan setoran tunai diberikan secara cuma- cuma kepada nasabah PT. BPR Tanaoba Lais Manekat dengan syarat penarikan dan setoran minimal Rp. 10.000.000,-.
5. Payroll system yang diberikan kepada nasabah badan hukum untuk memudahkan dalam hal penyetoran gaji tanpa ada pemotongan biaya untuk setiap transaksi.
6. SMS broadcast bagi nasabah yang memiliki tabungan TLM, atas seluruh transaksi yang dilakukan, baik debet maupun kredit pada rekening tabungan, dengan batasan nilai minimal Rp.100.000,-.
7. SMS broadcast bagi nasabah yang berulang tahun, nasabah yang berduka, perayaan keberhasilan lainnya, hari raya Kristiani dan hari raya keagamaan lainnya.
8. Jasa autodebet untuk pembayaran air, tagihan listrik dan telpon setiap bulanan, yang dipersembahkan secara gratis kepada nasabah PT. BPR Tanaoba Lais Manekat.
9. Jasa Penagihan Kredit kepada nasabah yang terlambat membayar ataupun yang kesulitan datang ke PT. BPR Tanaoba Lais Manekat untuk membayar tagihan bulan yang bersangkutan.
10. Menggunakan CMS (Cash Management System) sehingga memudahkan nasabah bila ingin melakukan transaksi di beberapa Bank antara BNI, Mandiri, BRI, BCA, Danamon dan Bank NTT.

3. Teknologi Informasi

Teknologi Informasi untuk Sistem Operasional

Dalam upaya untuk memberikan pelayanan kepada nasabah yang cepat, tepat dan akurat serta memenuhi kebutuhan informasi bagi manajemen, rencana pengembangan usaha serta informasi terkait dengan laporan kepada otoritas, keandalan teknologi informasi menjadi suatu kebutuhan yang sangat penting:

1. Aplikasi Inti Perbankan

Aplikasi Inti Perbankan (*Core Banking System*) antara lain: Kredit, Tabungan, Deposito, Laporan terkait didalamnya, untuk meningkatkan pemantauan terhadap manajemen risiko, terutama untuk memonitor posisi transaksi finansial dan posisi lainnya seperti posisi kredit nasabah, deposito dan pergerakan likuiditas.

Aplikasi Inti Perbankan yang digunakan telah mampu:

· Menerapkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

· Melakukan pembukuan transaksi antar jaringan kantor pada hari yang sama.

· Menghasilkan data/ informasi yang digunakan dalam mendukung proses penyusunan laporan.

· Mengkonsolidasikan fungsi- fungsi dalam aplikasi untuk mendukung penyediaan data/ informasi yang lengkap, akurat, kini dan utuh.

· Mengimplementasikan profil nasabah secara terpadu (*single customer identification file*).

Core Banking System Teradata bekerja sama dengan vendor PT. Teradata Megah

2. Sistem Pelaporan ke Otoritas Jasa Keuangan meliputi :

· APOLO untuk pelaporan

· SLIK untuk Sistem Informasi Layanan Keuangan

3. Aplikasi bantuan pembuatan laporan, bekerjasama dengan Creva Business Consulting, antara lain:

· SIPPena untuk pengaduan Nasabah, Self-Assessment, Edukasi dan Inklusi

· SIP-APUPPT dan PPPSPM untuk Sectoral Risk Assessment (SRA), Individual Risk Assessment (IRA), Laporan Penerapan APUPPT & PPPSPM, Rencana Pengkinian Data Nasabah dan Realisasi Pengkinian Data Nasabah, Self-Assessment Penerapan APU-PPT

· SI-RAKB untuk Laporan Rencana Aksi Keuangan Berkelanjutan

· SIPRo untuk Lapioran Profil Risiko

· SIPTKS untuk Laporan Self-Assessment Penilaian TKS

· SIPeTa untuk Laporan Tahunan

· SIPIPKu untuk Laporan Pengujian Pos- Pos Keuangan, Self- Assessment Pengendalian Internal Pelaporan Keuangan, Laporan Pengendalian Internal Integritas Pelaporan Keuangan Bank

· SILanjut untuk Laporan Berkelanjutan

· SIPTaKol untuk Self- Assessment Penerapan Tata Kelola BPR, Laporan Transparansi Penerapan Tata Kelola

4. Sistem Aplikasi Sipesat Grips untuk PPATK

Sistem Keamanan Teknologi Informasi

Dalam upaya untuk memberikan pelayanan kepada nasabah yang cepat, tepat dan akurat serta memenuhi kebutuhan informasi bagi manajemen, rencana pengembangan usaha serta informasi terkait dengan laporan kepada otoritas, keandalan tehnologi informasi menjadi suatu kebutuhan yang sangat penting.

Pusat Data (*Data Center*): berada pada 1 tempat yaitu Bandung. Data yang diperlukan, dapat diakses setiap saat. Bahkan data back up juga dikirim ke PT. BPR Tanaoba Lais Manekat, sehingga Bank bisa menyimpan secara mandiri.

Penyedia Jasa Teknologi Informasi:

Saat ini PT. BPR Tanaoba Lais Manekat telah bekerjasama dengan penyedia jasa Teknologi Informasi berbadan hukum Perseroan Terbatas yaitu PT. Teradata Megah yang berkedudukan di Jl. Hegarmana No.53 Bandung, Jawa Barat, yang dibuktikan dengan Perjanjian Kerjasama pada 30 Oktober 2023. Alasan kami memilih PT. Teradata Megah karena lembaga ini memiliki aplikasi yang sangat baik, dengan laporan – laporan yang dapat diakses dan real time kecuali cash flow.

4. Perkembangan dan Target Pasar

Perkembangan dan Target Pasar

Produk Simpanan

Dana masyarakat yang berhasil dihimpun pada tahun 2024 mencapai Rp. 213.762.472 ribu, tumbuh positif sebesar Rp. 4.900.853 ribu atau 2,35% dari tahun sebelumnya yaitu sebesar Rp. 208.861.619 ribu, Peningkatan pertumbuhan ini sumbangannya terbesar berasal dari Tabungan sebesar Rp. 4.592.261 ribu Atau 5,04%. Jika dibandingkan dengan proyeksi tahun 2024 tumbuh minus Rp. 28.040.202 ribu atau 11,60%, hal ini disebabkan penarikan dana dari salah satu deposan terbesar pada akhir tahun.

Total Tabungan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat pada tahun 2024 terealisasi sebesar Rp. 89.692.927 ribu, tumbuh sebesar Rp. 4.592.261 ribu atau 5,40% dibanding dengan tahun 2023 sebesar Rp. 85.100.667 ribu. Pertumbuhan tersebut seiring dengan pertumbuhan produk-produk tabungan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat terutama Tabungan TLM tumbuh 3,03% atau sebesar Rp. 1.481.861 ribu, selanjutnya tabungan rencana tumbuh 5,33% atau sebesar Rp. 1.163.562 ribu, tabungan Simpel tumbuh 27,08% atau sebesar Rp. 217.385 ribu. Tabungan Si Cerdas tumbuh sebesar Rp. 943.931 ribu atau 13,31%. Tabungan lainnnya yang tumbuh disebabkan tabungan ini adalah tabungan tampungan dari potongan kredit debitur dan imbalan pasca kerja karyawan dengan total tumbuh sebesar Rp. 860.444 ribu atau 16,37% pada tahun 2024.

Simpanan deposito memberikan kontribusi terbesar terhadap jumlah simpanan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat yaitu 58,04%. Di tahun 2024 mengalami pertumbuhan sebesar Rp. 308.593 ribu atau 0,25% dibandingkan tahun 2023. Komposisi terbanyak pada jangka waktu 12 bulan, sesuai dengan strategi PT. BPR Tanaoba Lais Manekat, dimana trend LPS yang cenderung naik, bunga diturunkan, maka penawaran kepada nasabah dengan jangka waktu panjang, karena bunga diturunkan sampai maksimal 5%.

Produk Kredit

Produk kredit yang diberikan tahun 2024 sebesar Rp. 241.118.465 ribu, mengalami pertumbuhan sebesar 9,41% atau meningkat sebesar Rp. 20.745.788 ribu dari tahun 2023 sebesar Rp. 220.372.677 ribu. Begitu pula jika dibandingkan dengan proyeksi tahun 2024 terjadi defisit Rp. 14.425.317 ribu atau minus 5,64%.

Kredit menurut tujuan penggunaan semuanya mengalami peningkatan positif. Kredit Konsumtif menyumbang terbesar dengan pertumbuhan 10,19% atau Rp. 16.909.706 ribu, Kredit Modal Kerja dengan pertumbuhan 7,45% atau sebesar Rp. 2.438.732 ribu dan Kredit Investasi juga tumbuh sebesar 6,44% atau sebesar Rp. 1.397.350 ribu yoy.

Dalam rangka mempertahankan daya saing agar tetap kompetitif, khususnya dalam rangka mempertahankan nasabah loyal, maka pada tahun 2024 dilakukan penyesuaian suku bunga kredit secara terukur sesuai dengan situasi dan kondisi persaingan pasar yang sangat tajam, dimana penurunan suku bunga kredit sebanding dengan penurunan biaya pendanaan, dan penurunan suku bunga kredit ini berpengaruh positif kepada peningkatan baki debet kredit.

Target Pasar

Target pasar PT. BPR Tanaoba Lais Manekat tidak berubah dalam jangka waktu yang lama. Penyaluran kredit tetap difokuskan keada usaha mikro dan kecil, pihak Gereja, ASN/ PNS Daerah dan Pegawai Swasta. Sedangkan kegiatan Penghimpunan dana tetap menargetkan masyarakat kecil dan menengah.

5. Jumlah, Jenis, dan Lokasi Kantor

Daftar Jaringan Kantor		
1.	Sandi Kantor	**001**
	Nama Kantor	**PT BPR TANAOBA LAIS MANEKAT**
	Alamat	**JALAN AHMAD YANI NO 43**
	Desa/Kecamatan	**KOTA LAMA**
	Kabupaten/Kota	**7491**
	Kode Pos	**85223**
	Nama Pimpinan	**ROBERT POLYADU FANGGIDAE**
	Nomor Telepon	**0380 823092**
	Jumlah Kantor Kas	**2**
2.	Sandi Kantor	**002**
	Nama Kantor	**PT BPR TANAOBA LAIS MANEKAT**
	Alamat	**JALAN TIMOR RAYA KM 25**
	Desa/Kecamatan	**BABAU**
	Kabupaten/Kota	**7401**
	Kode Pos	**85362**
	Nama Pimpinan	**FRIETS BANLA BAKOIL**
	Nomor Telepon	**0380 8589201**
	Jumlah Kantor Kas	**0**
3.	Sandi Kantor	**003**
	Nama Kantor	**PT BPR TANAOBA LAIS MANEKAT**
	Alamat	**JALAN BUSALANGGA**
	Desa/Kecamatan	**MOKDALE, LOBALAIN**

	Kabupaten/Kota	**7414**
	Kode Pos	**85914**
	Nama Pimpinan	**MELKY RAIMOND MELLA**
	Nomor Telepon	**082247525281**
	Jumlah Kantor Kas	**0**

Kantor Pusat:
Tanggal diresmikan: 1 Februari 2008
Alamat: Jl. A. Yani no. 43 Oeba Kupang – NTT 85226
Telp : (0380) 823092, 823494, 822611
Fax : (0380) 825207
E_mail : bprtlmkupang@gmail.com,
Facebook : Bank TLM
Website: www.bprtlmkupang.com
Kantor Kas Naikoten:
Tanggal diresmikan: 6 September 2012
Alamat: Jl. Soeharto No. 58A Kupang – NTT 85118
Telp : (0380) 824 293, 825 696
Kantor Kas Oesapa:
Tanggal diresmikan: 3 Oktober 2019
Alamat: Jl. Timor Raya KM. 8.5 Kupang – NTT 85228
Telp : (0380) 8800 988
Kantor Cabang Kabupaten Kupang:
Tanggal diresmikan: 2 Juni 2014
Alamat: Jl. Timor Raya KM. 25 Babau, Kab.Kupang - 85362
Telp : (0380) 8589 201
Fax: (0380) 8589 216
E_mail : bprtlmkab_kpg@yahoo.co.id
Kantor Cabang Kabupaten Rote Ndao:
Tanggal diresmikan: 10 Juli 2024
Alamat: Jl. Busalangga Kel. Mokdale Kec. Babau, Kab. Rote Ndao - 85914
Telp : 082247525281
E_mail : banktlmkcrote@gmail.com

6. Kerja Sama BPR dengan Bank atau Lembaga Lain

Kerja Sama BPR/BPRS dengan Bank atau Lembaga Lain		
1.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**PT. Penjaminan Kredit Daerah Nusa Tenggara Timur (PT Jamkrida NTT)**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**2. Lembaga Lain**
	Tanggal Kerja Sama	**26 September 2024**

	Jenis Kerja Sama	**Asuransi Jiwa dan Kredit**
	Uraian Kerja Sama	**Mengcover asuransi jiwa dan kredit debitur**
2.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**PT Asuransi Bumiputera Muda**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**2. Lembaga Lain**
	Tanggal Kerja Sama	**01 September 2023**
	Jenis Kerja Sama	**Asuransi Jiwa Debitur**
	Uraian Kerja Sama	**Mengcover Asuransi Jiwa Debitur**
3.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**PT Bank Rakyat Indonesia**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**1. Bank**
	Tanggal Kerja Sama	**03 Maret 2008**
	Jenis Kerja Sama	**Internet Banking**
	Uraian Kerja Sama	**Print rekening koran**
4.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**PT Bank Mandiri**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**1. Bank**
	Tanggal Kerja Sama	**05 Maret 2008**
	Jenis Kerja Sama	**Internet Banking**
	Uraian Kerja Sama	**Transfer dana, print rekening koran**
5.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**PT Bank Central Asia**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**1. Bank**
	Tanggal Kerja Sama	**07 Oktober 2010**
	Jenis Kerja Sama	**Internet Banking**
	Uraian Kerja Sama	**Print rekening koran**
6.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**PT BPD Nusa Tenggara Timur**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**1. Bank**
	Tanggal Kerja Sama	**03 Maret 2008**

	Jenis Kerja Sama	**Internet Banking**
	Uraian Kerja Sama	**Transfer dana, print rekening koran**
7.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**PT Bank Danamon Indonesia**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**1. Bank**
	Tanggal Kerja Sama	**05 Juni 2013**
	Jenis Kerja Sama	**Internet Banking**
	Uraian Kerja Sama	**Transfer dana, print rekening koran**
8.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**PT Bank KB Bukopin**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**1. Bank**
	Tanggal Kerja Sama	**04 Maret 2008**
	Jenis Kerja Sama	**Payment point**
	Uraian Kerja Sama	**Pembayaran air PDAM Kab. Kupang, listrik postpaid, listrik prepaid, pulsa beberapa provider, pembayaran telepon**
9.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**Notaris/PPAT Rekanan Eirene Erick Sabuna, S.H.,M.KN**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**2. Lembaga Lain**
	Tanggal Kerja Sama	**31 Agustus 2023**
	Jenis Kerja Sama	**Pembuatan akta Notariil maupun akta PPAT**
	Uraian Kerja Sama	**Pembuatan akta-akta Notariil maupun akta-akta PPAT yang berkaitan dengan pemberian fasilitas kredit dan pengikatan jaminan atas fasilitas kredit serta pengesahan perjanjian serta surat- surat yang dibuat dibawah tangan.**
10.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**Notaris/PPAT Rekanan Wilem Lobo, S.H.,M.KN**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**2. Lembaga Lain**
	Tanggal Kerja Sama	**14 Februari 2023**
	Jenis Kerja Sama	**Pembuatan akta Notariil maupun akta PPAT**
	Uraian Kerja Sama	**Pembuatan akta-akta Notariil maupun akta-**

		akta PPAT yang berkaitan dengan pemberian fasilitas kredit dan pengikatan jaminan atas fasilitas kredit serta pengesahan perjanjian serta surat- surat yang dibuat dibawah tangan.
11.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	**Notaris/PPAT Rekanan Yerak A.B. Pakh, S.H.,M.KN**
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	**2. Lembaga Lain**
	Tanggal Kerja Sama	**14 Februari 2023**
	Jenis Kerja Sama	**Pembuatan akta Notariil maupun akta PPAT**
	Uraian Kerja Sama	**Pembuatan akta-akta Notariil maupun akta-akta PPAT yang berkaitan dengan pemberian fasilitas kredit dan pengikatan jaminan atas fasilitas kredit serta pengesahan perjanjian serta surat- surat yang dibuat dibawah tangan.**

VI. Pengembangan Sumber Daya Manusia

1. Komposisi Sumber Daya Manusia

Statistik Komposisi Karyawan Per Kantor	
Jumlah Pegawai Pemasaran	**41 orang**
Jumlah Pegawai Pelayanan	**84 orang**
Jumlah Pegawai Lainnya	**0 orang**
Jumlah Pegawai Tetap	**83 orang**
Jumlah Pegawai Tidak Tetap	**42 orang**
Jumlah Pegawai Pendidikan S3	**0 orang**
Jumlah Pegawai Pendidikan S2	**2 orang**
Jumlah Pegawai Pendidikan S1/D4	**81 orang**
Jumlah Pegawai Pendidikan D3	**8 orang**

Jumlah Pegawai Pendidikan SMA	**34 orang**
Jumlah Pegawai Pendidikan Lainnya	**0 orang**
Jumlah Pegawai Laki-laki	**75 orang**
Jumlah Pegawai Perempuan	**50 orang**
Jumlah Pegawai Usia <=25	**9 orang**
Jumlah Pegawai Usia >25-35	**55 orang**
Jumlah Pegawai Usia >35-45	**59 orang**
Jumlah Pegawai Usia >45-55	**2 orang**
Jumlah Pegawai Usia >55	**0 orang**

2. Pengembangan Sumber Daya Manusia

Kegiatan Pengembangan Sumber Daya Manusia di BPR/BPRS		
1.	Nama Kegiatan Pengembangan	**PELATIHAN UPGRADE APLIKASI SIPRO & SIPTKS**
	Tanggal Pelaksanaan	**11 Januari 2024**
	Jumlah Peserta	**23 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Aplikasi pelaporan ke OJK**
2.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI RBB TAHUN 2024**
	Tanggal Pelaksanaan	**13 Januari 2024**
	Jumlah Peserta	**92 orang**
	Pihak Pelaksana	**01. Internal BPR**
	Kategori Peserta	**01. Seluruh Pegawai**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi RBB Bank**
3.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI TERKAIT PMK 168 TAHUN 2023**
	Tanggal Pelaksanaan	**06 Februari 2024**

	Jumlah Peserta	**6 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi peraturan**
4.	Nama Kegiatan Pengembangan	**UNDANGAN PELATIHAN IMPLEMENTASI SAK EP**
	Tanggal Pelaksanaan	**20 Februari 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Pelatihan standar akuntansi**
5.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SEMINAR NASIONAL PERLINDUNGAN DATA PRIBADI**
	Tanggal Pelaksanaan	**06 Maret 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Pelatihan perlindungan data**
6.	Nama Kegiatan Pengembangan	**UNDANGAN RAKORNAS DAN EDUKASI CBP RUPIAH SERTA SEMINAR NASIONAL**
	Tanggal Pelaksanaan	**06 Maret 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Rakornas**
7.	Nama Kegiatan Pengembangan	**PERTEMUAN DENGAN KOMUNAL**
	Tanggal Pelaksanaan	**13 Maret 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**03. Berkolaborasi Dengan Lembaga Lain**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**

	Uraian Kegiatan	**Aplikasi e-credit**
8.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SISTIM DAN PROSEDUR PENGEMBANGAN KUALITAS SDM SESUAI POJK 19/2023 PASAL 8 & 19**
	Tanggal Pelaksanaan	**02 April 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Pelaporan ke OJK**
9.	Nama Kegiatan Pengembangan	**KOLABORASI PENYELENGGARAAN WEBINAR SERIES LPS PERBARINDO TAHUN 2024**
	Tanggal Pelaksanaan	**13 April 2024**
	Jumlah Peserta	**2 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi, diikuti oleh Kepala kantor kas**
10.	Nama Kegiatan Pengembangan	**REFRESING CREDIT ANALYSIS & NPL MANAGEMENT**
	Tanggal Pelaksanaan	**04 Mei 2024**
	Jumlah Peserta	**6 orang**
	Pihak Pelaksana	**03. Berkolaborasi Dengan Lembaga Lain**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Pelatihan analisa kredit, diikuti oleh Team Leader dan AO**
11.	Nama Kegiatan Pengembangan	**KEGIATAN SOSIALISASI PENCEGAHAN TINDAK PIDANA DI SEKTOR JASA KEUANGAN KEPADA PELAKU USAHA JASA KEUANGAN DAN EVALUASI KINERJA BPR PROVINSI NTT SEMESTER I TAHUN 2024**
	Tanggal Pelaksanaan	**05 Juni 2024**
	Jumlah Peserta	**2 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**

	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi dan evaluasi kinerja**
12.	Nama Kegiatan Pengembangan	**UNDANGAN PERTEMUAN PROJECT ADVISORY COMMITTEE (PAC) PROYEK PROMISE II IMPACT**
	Tanggal Pelaksanaan	**06 Juni 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Pertemuan membahas PAC**
13.	Nama Kegiatan Pengembangan	**UNDANGAN PELAKSANAAN KICK OFF MEETING SURVEI PENILAIAN INDEKS EFEKTIVITAS KINERJA PPATK TAHUN 2024 KEPADA PENYEDIA JASA KEUANGAN**
	Tanggal Pelaksanaan	**04 Juli 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Survey penilaian kinerja PPATK**
14.	Nama Kegiatan Pengembangan	**KOORDINASI DAN SOSIALISASI MANFAAT LAYANAN TAMBAHAN PERUMAHAN BPJS KETENAGAKERJAAN**
	Tanggal Pelaksanaan	**09 Juli 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi, diikuti oleh Kasie SDM**
15.	Nama Kegiatan Pengembangan	**PELATIHAN PEMBUATAN EXCEL CKPN**
	Tanggal Pelaksanaan	**19 Juli 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**

	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Pembuatan Excel untuk membentuk CKPN**
16.	Nama Kegiatan Pengembangan	**PELATIHAN APLIKASI DIGITAL SIP-CKPN**
	Tanggal Pelaksanaan	**27 Juli 2024**
	Jumlah Peserta	**3 orang**
	Pihak Pelaksana	**03. Berkolaborasi Dengan Lembaga Lain**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Aplikasi pelaporan ke OJK, diikuti PE dan Staf terkait**
17.	Nama Kegiatan Pengembangan	**UNDANGAN PELUNCURAN FIR ON ML/TF TAHUN 2024**
	Tanggal Pelaksanaan	**20 Agustus 2024**
	Jumlah Peserta	**3 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi FIR, diikuti oleh Dir.Kepatuhan dan PE**
18.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI KEGIATAN BULAN INKLUSI KEUANGAN TAHUN 2024**
	Tanggal Pelaksanaan	**20 Agustus 2024**
	Jumlah Peserta	**2 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi Bulan Inklusi Keuangan**
19.	Nama Kegiatan Pengembangan	**ACARA INFOBANK AWARD**
	Tanggal Pelaksanaan	**29 Agustus 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Penghargaan Infobank Award**

20.	Nama Kegiatan Pengembangan	**UNDANGAN SOSIALISASI SENTRA LAYANAN ADMINISTRASI KEPESERTAAN (SELARAS)**
	Tanggal Pelaksanaan	**18 September 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi oleh BPJS-TK**
21.	Nama Kegiatan Pengembangan	**KEGIATAN DIALOG DAN EDUKASI PENERAPAN KESETARAAN DAN PENCEGAHAN SEKSUAL DI TEMPAT KERJA**
	Tanggal Pelaksanaan	**19 September 2024**
	Jumlah Peserta	**3 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi oleh BPJS-TK**
22.	Nama Kegiatan Pengembangan	**PELATIHAN SERVICE EXCELLENCE INSIGHT**
	Tanggal Pelaksanaan	**21 September 2024**
	Jumlah Peserta	**121 orang**
	Pihak Pelaksana	**01. Internal BPR**
	Kategori Peserta	**01. Seluruh Pegawai**
	Uraian Kegiatan	**Pelatihan Service Excellence**
23.	Nama Kegiatan Pengembangan	**PEMAPARAN DAMPAK PERUBAHAN KETENTUAN TERHADAP LAPORAN BULANAN BPR**
	Tanggal Pelaksanaan	**25 September 2024**
	Jumlah Peserta	**3 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi jadwal pelaporan bulanan**
24.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI APOLO MODUL LAPORAN SAF**
	Tanggal Pelaksanaan	**28 Oktober 2024**

	Jumlah Peserta	**3 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Modul Laporan Strategi Anti Fraud**
25.	Nama Kegiatan Pengembangan	**WEBINAR RPOJK TENTANG PERLUASAN KEGIATAN USAHA PERBANKAN DAN RPOJK TENTANG INTEGRITAS PELAPORAN KEUANGAN**
	Tanggal Pelaksanaan	**07 November 2024**
	Jumlah Peserta	**5 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi Integritas Pelaporan**
26.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI APOLO MODUL LAPORAN INSIDENTAL DAN LAPORAN BULANAN BPR/ BPRS**
	Tanggal Pelaksanaan	**13 November 2024**
	Jumlah Peserta	**4 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi sistem pelaporan APOLO**
27.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI APOLO MODUL LAPORAN INSIDENTAL DAN LAPORAN BULANAN BPR/ BPRS**
	Tanggal Pelaksanaan	**13 November 2024**
	Jumlah Peserta	**4 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi sistem pelaporan APOLO**
28.	Nama Kegiatan Pengembangan	**MENYUSUN RBB BPR 2025 DENGAN APLIKASI RBB SESUAI SAK EP CKPN BPR**
	Tanggal Pelaksanaan	**18 November 2024**

	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Pelatihan pembuatan RBB**
29.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI KETENTUAN BPR DAN BPRS**
	Tanggal Pelaksanaan	**28 November 2024**
	Jumlah Peserta	**8 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi peraturan**
30.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI DAN EDUKASI APLIKASI PORTAL LELANG INDONESIA V2**
	Tanggal Pelaksanaan	**28 November 2024**
	Jumlah Peserta	**2 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi aplikasi pelaporan lelang**
31.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI KETENTUAN PERBANKAN**
	Tanggal Pelaksanaan	**02 Desember 2024**
	Jumlah Peserta	**7 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi peraturan**
32.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI SIGAP EKSTERNAL TAHUN 2024**
	Tanggal Pelaksanaan	**04 Desember 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi pelaporan eksternal**

33.	Nama Kegiatan Pengembangan	**PROGRAM ASPEK HUKUM PERKREDITAN UKM**
	Tanggal Pelaksanaan	**05 Desember 2024**
	Jumlah Peserta	**5 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Pelatihan aspek hukum perkreditan**
34.	Nama Kegiatan Pengembangan	**SOSIALISASI SISTIM INFORMASI PELAPORAN EDUKASI DAN PERLINDUNGAN KONSUMEN (SIPEDULI) MODUL LAPORAN LAYANAN PENGADUAN**
	Tanggal Pelaksanaan	**17 Desember 2024**
	Jumlah Peserta	**3 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**03. Pejabat Eksekutif**
	Uraian Kegiatan	**Sosialisasi aplikasi pelaporan SIPEDULI**
35.	Nama Kegiatan Pengembangan	**PELATIHAN CKPN FINAL**
	Tanggal Pelaksanaan	**18 Desember 2024**
	Jumlah Peserta	**1 orang**
	Pihak Pelaksana	**02. Eksternal BPR**
	Kategori Peserta	**02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris**
	Uraian Kegiatan	**Pembentukan CKPN BPR**

PT. BPR Tanaoba Lais Manekat telah mempersiapkan program peningkatan kompetensi karyawan maupun calon karyawan. Bagi calon karyawan yang baru direkrut, bagian SDM telah mempersiapkan program pelatihan sesuai tingkat pendidikan, dengan target menyiapkan calon karyawan agar menguasai tugas-tugas dasar dalam penyelenggaraan usaha. Sedangkan untuk pegawai yang sudah berkarya, bagian SDM menyelenggarakan berbagai program pelatihan untuk meningkatkan kompetensi SDM.
Peningkatan kompetensi karyawan di PT. BPR Tanaoba Lais Manekat dilaksanakan dalam beberapa kategori, yaitu diklat inhouse, diklat eksternal serta program pendidikan karyawan. Kegiatan pelatihan didasarkan atas kebutuhan peningkatan kompetensi masing- masing karyawan di unit kerja.

VII. Laporan Keuangan Tahunan

1. Laporan Posisi Keuangan

Laporan Posisi Keuangan

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Posisi 2024	Posisi 2023
Kas dalam Rupiah	2.000.492	1.746.063
Kas dalam Valuta Asing	0	0
Surat Berharga	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Surat Berharga	0	0
Penempatan pada Bank Lain	14.406.885	23.853.378
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Penempatan pada Bank Lain	16.701	16.399
Kredit yang Diberikan (Baki Debet)	241.118.465	220.372.677
Provisi yang belum diamortisasi	386.442	404.993
Biaya Transaksi Belum diamortisasi	0	0
Pendapatan Bunga yang Ditangguhkan dalam rangka restrukturisasi	481.427	435.200
Cadangan Kerugian Restrukturisasi	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Kredit yang Diberikan	6.588.431	5.118.338
Penyertaan Modal	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Penyertaan Modal	0	0
Agunan yang diambil alih	2.055.599	1.810.507
Properti Terbengkalai	0	0
Aset Tetap dan Inventaris	12.068.353	7.056.229
Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	4.206.921	4.072.992
Aset Tidak Berwujud	81.880	81.880
Akumulasi Amortisasi dan Penurunan Nilai Aset Tidak Berwujud	81.880	81.880
Aset Antarkantor	0	0
Aset Keuangan Lainnya	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan Lainnya	0	0
Aset Lainnya	4.042.106	5.138.619

TOTAL ASET	**264.011.978**	**249.929.550**
Liabilitas Segera	2.849.626	2.835.710
Tabungan	89.692.927	85.100.667
Biaya Transaksi Tabungan Belum Diamortisasi	0	0
Deposito	124.069.544	123.760.952
Biaya Transaksi Deposito Belum Diamortisasi	0	0
Simpanan dari Bank Lain	8.929.138	119.767
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Pinjaman yang Diterima	0	0
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Diskonto Belum Diamortisasi	0	0
Dana Setoran Modal-Kewajiban	0	0
Liabilitas Antarkantor	0	0
Liabilitas Lainnya	1.204.419	575.718
TOTAL LIABILITAS	**226.745.655**	**212.392.813**
Modal Dasar	50.000.000	50.000.000
Modal yang Belum Disetor -/-	21.765.000	22.295.000
Tambahan Modal Disetor	0	0
Agio	0	0
Modal Sumbangan	0	0
Dana Setoran Modal - Ekuitas	0	0
Tambahan Modal Disetor Lainnya	0	0
Keuntungan (Kerugian) dari Perubahan Nilai Aset Keuangan dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
Ekuitas Lainnya	0	0
Pajak Penghasilan terkait dengan Ekuitas Lain	0	0
Cadangan	0	0
Umum	4.918.073	4.817.815
Tujuan	2.931	1.025
Laba (Rugi)	0	0
Laba (Rugi) Tahun-Tahun Lalu	0	0
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	4.110.319	5.012.897
TOTAL EKUITAS	**37.266.323**	**37.536.738**

Aset

Pada tahun 2024 PT. BPR Tanaoba Lais Manekat masih mengadopsi strategi tahun sebelumnya, yaitu melakukan berbagai langkah strategis yang berbeda, diantaranya langkah efisiensi, dengan mengendalikan laju pertumbuhan aset, melalui penurunan bunga Deposito, dan memaksimalkan penempatan Dana di Bank lain dengan penawaran bunga di atas bunga penempatan Deposito di PT. BPR Tanaoba Lais Manekat. Aset PT. BPR Tanaoba Lais Manekat di posisi tahun 2024 tumbuh Rp. 14.082.428 ribu atau tumbuh 5,63%.

Kewajiban

Liabilitas PT. BPR Tanaoba Lais Manekat per 31 Desember 2024 mencapai Rp. 226.745.655 ribu, mengalami peningkatan sebesar Rp. 14.352.842 ribu atau tumbuh 6,76% dari Rp. 212.392.813 ribu pada tahun 2023.

Ekuitas

Jumlah Ekuitas per tanggal 31 Desember 2024 tercatat sebesar Rp. 37.266.323 ribu, turun sebesar Rp. 270.414 ribu atau 0,72% dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar Rp. 37.536.738 ribu. Penurunan jumlah ekuitas terjadi karena adanya penurunan dari Laba tahun berjalan.

2. Laporan Laba Rugi

Laporan Laba Rugi

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Posisi 2024	Posisi 2023
Pendapatan Operasional	**38.095.310**	**34.099.538**
1. Pendapatan Bunga		
a. Bunga Kontraktual		
Surat Berharga	0	0
Giro	64.053	43.227
Tabungan	311.808	282.098
Deposito	326.038	1.005.524
Sertifikat Deposito	0	0
KYD Kepada Bank Lain	0	0
KYD Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	30.885.680	29.643.715
b. Provisi Kredit		
Kredit Kepada Bank Lain	0	0
Kredit Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	244.203	272.486
c. Biaya Transaksi -/-		
Surat Berharga	0	0
KYD Kepada Bank Lain	0	0
KYD Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	0	0
d. Koreksi Atas Pendapatan Bunga -/-		

2. Pendapatan Lainnya		
a. Pendapatan Jasa Transaksi	15.219	16.970
b. Keuntungan Penjualan Valuta Asing	0	0
c. Keuntungan Penjualan Surat Berharga	0	0
d. Penerimaan Kredit yang Dihapusbuku	401.717	24.280
e. Pemulihan CKPN	2.489.344	193.900
f. Dividen	0	0
g. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0
h. Keuntungan penjualan AYDA	0	0
i. Pendapatan Ganti Rugi Asuransi	0	0
j. Pemulihan penurunan nilai AYDA	0	0
k. Lainnya	3.357.248	2.617.338
Beban Operasional	**32.514.382**	**28.333.049**
1. Beban Bunga		
a. Beban Bunga Kontraktual		
Tabungan	1.758.388	1.872.420
Deposito	5.446.678	5.011.072
Simpanan dari Bank Lain	133.418	19.913
Pinjaman yang Diterima Dari Bank Indonesia	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Bank Lain	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
Pinjaman yang Diterima Berupa Pinjaman Subordinasi	0	0
Beban Bunga Lainnya	401.877	410.434
b. Biaya Transaksi		
Kepada Bank Lain	0	0
Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
2. Beban Kerugian Restrukturisasi Kredit	**0**	**0**
3. Beban Kerugian Penurunan Nilai		
a. Surat Berharga	0	0
b. Penempatan pada Bank Lain	54.188	94.246
c. KYD Kepada Bank Lain	0	0
d. KYD Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	4.640.868	2.994.240
e. Penyertaan Modal	0	0

f. Aset Keuangan Lainnya	0	0
4. Beban Pemasaran	**236.408**	**306.872**
5. Beban Penelitian dan Pengembangan	**0**	**0**
6. Beban Administrasi dan Umum		
a. Beban Tenaga Kerja		
Gaji dan Upah	12.569.972	11.310.838
Honorarium	478.200	448.169
Lainnya	835.849	730.699
b. Beban Pendidikan dan Pelatihan	209.488	287.182
c. Beban Sewa		
Gedung Kantor	448.634	376.355
Lainnya	842.590	722.009
d. Beban Penyusutan/Penghapusan atas Aset Tetap dan Inventaris	484.297	448.746
e. Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud	0	0
f. Beban Premi Asuransi	610.047	404.909
g. Beban Pemeliharaan dan Perbaikan	286.931	144.523
h. Beban Barang dan Jasa	2.267.807	2.078.755
i. Beban Penyelenggaraan Teknologi Informasi	0	0
j. Kerugian terkait risiko operasional		
Kecurangan internal	0	0
Kejahatan eksternal	0	0
k. Pajak-pajak	106.214	303.668
7. Beban lainnya		
a. Kerugian Penjualan Valuta Asing	0	0
b. Kerugian Penjualan Surat Berharga	0	0
c. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0
d. Kerugian penjualan AYDA	131.558	0
e. Kerugian penurunan nilai AYDA	0	25.758
f. Lainnya	570.971	367.998
Laba (Rugi) Operasional	**5.580.928**	**5.766.489**
Pendapatan Non Operasional	**148.961**	**758.414**
1. Keuntungan Penjualan Aset Tetap dan Inventaris	0	0
2. Pemulihan Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	0	0
3. Pemulihan Penurunan Nilai Lainnya	0	0

4. Bunga Antar Kantor	0	0
5. Selisih Kurs	0	0
6. Lainnya	148.961	758.414
Beban Non Operasional	**123.514**	**164.912**
1. Kerugian Penjualan/Kehilangan Aset Tetap dan Inventaris	0	0
2. Kerugian Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	13.021	0
3. Kerugian Penurunan Nilai Lainnya	0	0
4. Bunga Antar Kantor	0	0
5. Selisih Kurs	0	0
6. Lainnya	110.493	139.153
Laba (Rugi) Non Operasional	**25.446**	**593.503**
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak	**5.606.374**	**6.359.992**
Taksiran Pajak Penghasilan	1.496.055	1.347.095
Pendapatan Pajak Tangguhan	0	0
Beban Pajak Tangguhan	0	0
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	**4.110.319**	**5.012.897**
Penghasilan Komprehensif Lain		
1. Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi		
a. Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
2. Akan Direklasifikasikan ke Laba Rugi		
a. Keuntungan (Kerugian) dan Perubahan Nilai Aset Keuangan Dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak	0	0
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan		

Pendapatan Opersional
Pendapatan operasional PT. BPR Tanaoba Lais Manekat di tahun 2024 mencapai Rp. 38.095.310 ribu, meningkat Rp. 3.995.772 ribu atau 11,72% dibanding pada tahun 2023 yang mencapai Rp. 34.099.538 ribu.
Hampir seluruh komponen Pendapatan Operasional mengalami pertumbuhan, kecuali pada komponen pendapatan bunga kontraktual deposito mengalami pertumbuhan negatif yang cukup signifikan, dan pada komponen provisi dan komisi yang juga mengalami pertumbuhan negatif, tapi tidak signifikan.

Beban Operasional
Beban operasional meningkat Rp. 4.181.333 ribu atau 14,76% dari Rp. 28.333.049 ribu tahun 2023 menjadi Rp. 32.514.382 ribu di tahun 2024. Hal ini terutama disebabkan oleh meningkatnya beban kerugian penurunan nilai dan beban Administrasi dan Umum.
Pendapatan Non Operasional
Pendapatan non operasional tahun 2024 sebesar Rp. 148.961 ribu, dan tahun 2023 sebesar Rp. 758.414 ribu, turun sebesar Rp. 609.454 ribu atau 80,36%.
Beban Non Operasional
Beban non operasional mengalami penurunan sebesar Rp. 41.397 dari Rp. 164.912 ribu pada tahun 2023 menjadi Rp. 123.514 ribu di tahun 2023.
Taksiran Pajak Penghasilan
Taksiran pajak penghasilan pada akhir tahun 2024 sebesar Rp. 1.496.055 ribu mengalami peningkatan Rp. 148.960 ribu atau tumbuh 11,06% dari Rp. 1.347.095 ribu pada akhir tahun 2023.
Laba Tahun Berjalan
Laba (rugi) neto PT. BPR Tanaoba Lais Manekat mengalami penurunan Rp. 902.578 ribu atau 18,01% dari Rp. 5.012.897 ribu pada akhir tahun 2023 menjadi Rp. 4.110.319 ribu pada akhir tahun 2024. Penyebabnya adalah karena Kantor Cabang Rote terlambat memperoleh ijin operasional dari OJK, yang mana menurut Rencana Bisnis Bank tahun 2024 seharusnya Kantor Cabang Rote beroperasional sejak bulan Januari namun karena baru memperoleh ijin operasional pada bulan Juni dan operasionalnya baru dilaksanakan pada semester ke II maka per 31 Desember 2024 tercatat Kantor Cabang Rote mengalami kerugian pembukaan/ operasional selama 6 bulan sebesar -Rp.1.093.856.018.

3. Laporan Komitmen dan Kontijensi

Laporan Rekening Administratif

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Posisi 2024	Posisi 2023
Tagihan Komitmen		
Fasilitas Pinjaman yang Diterima yang Belum Ditarik	0	0
Tagihan Komitmen Lainnya	0	0
Kewajiban Komitmen		
Fasilitas Kredit kepada Nasabah yang Belum Ditarik	2.748.264	2.339.234
Penerusan Kredit (Channeling)	0	0
Kewajiban Komitmen Lainnya	0	0
Tagihan Kontinjensi		
a. Pendapatan Bunga Dalam Penyelesaian		
1) Bunga Kredit yang Diberikan	2.873.851	2.625.972
2) Bunga Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Surat Berharga	0	0

4) Lainnya	0	0
b. Aset Produktif yang dihapusbuku		
1) Kredit yang Diberikan	2.704.395	2.365.303
2) Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Pendapatan Bunga Atas Kredit yang dihapusbuku	811.148	629.348
4) Pendapatan Bunga Atas Penempatan Dana pada Bank Lain yang dihapusbuku	0	0
c. Agunan dalam Proses Penyelesaian Kredit	0	0
d. Tagihan Kontinjensi Lainnya	0	0
Kewajiban Kontinjensi	0	0
Rekening Administratif Lainnya	0	0

Upaya-upaya yang dilakukan untuk mempertahankan tingkat kredit bermasalah tetap dalam batas target yang telah ditetapkan, sebagai berikut:
a)Mendoakan debitur yang bermasalah.
b)Kepatuhan terhadap Sistem Operasional dan Prosedur Penanganan kredit bermasalah.
c)Calon debitur menandatangani formulir pernyataan kesediaan memberikan keterangan secara jujur dan obyektif serta secara ketat memverifikasi hasil wawancara berdasarkan aspek legal dan 5 C.
d)Pemeriksaan terhadap aspek legalitas dan kelengkapan adminitrasi.
e)Mengontrol setoran debitur yang diwajibkan menabung/ bertransaksi secara aktif minimal 1 (satu) minggu sekali.
f)Pendekatan persuasif kepada debitur untuk mencari jalan keluar terhadap tunggakan dan kredit bermasalah dengan mengidentifikasi akar permasalahan, misalnya karena salah kelola, fraud, konsumtif, kalah bersaing, dll atau mengambil langkah formal berupa pemberian surat teguran dan peringatan bila debitur tidak memiliki niat baik.
g)Meningkatkan kemampuan karyawan remedial dalam hal memberikan arahan, masukan, dan langkah yang tepat terkait cara melakukan penagihan yang baik dan tepat.
h)Meningkatkan jadwal pemeliharaan kepada debitur untuk mengurangi dan mencegah terjadinya penyalahgunaan kredit yang diberikan kepada nasabah.
i)Reviu perkembangan pinjaman yang diberikan kepada nasabah berdasarkan frekuensi pembayaran sehingga dengan demikian dapat diambil langkah- langkah strategis untuk nasabah tersebut berdasarkan prospek usaha nasabah misalnya restuktur, rekondisi atau reschedule.
j)Membuat jadwal penilaian kembali jaminan setiap 6 (enam) bulan untuk jaminan bergerak dan 1 (satu) tahun untuk jaminan tidak bergerak sehingga dapat dipastikan jaminan nasabah dalam keadaan baik.
k)Berusaha untuk melakukan penjualan Jaminan secara sukarela yaitu Agunan Yang Diambil Alih (AYDA).

4. Laporan Perubahan Ekuitas

Laporan Perubahan Ekuitas

PT BPR Tanaoba Lais Manekat
Jl. Ahmad Yani No. 43 Oeba Kupang - NTT 85226
Telepon: (0380) 823092
Website: https://www.bprtlmkupang.com, Email: bprtlmkupang@gmail.com

Dalam Jutaan Rupiah

Keterangan	Modal Disetor	Cadangan Tujuan	Cadangan Umum	Saldo Laba Belum Ditentukan Penggunaannya	Jumlah
Saldo per 31 Des Tahun 2022	**25.705**	**5.578**	**0**	**4.698**	**35.981**
Dividen	0	0	0	-4.463	-4.463
Pembentukan Cadangan	0	235	0	-235	0
DSM Ekuitas	2.000	0	0	0	2.000
Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset 2024etap	0	0	0	0	0
Laba/Rugi Periode Berjalan	0	0	0	5.013	5.013
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	-994	0	0	-994
Saldo per 31 Des Tahun 2023	**27.705**	**4.819**	**0**	**5.013**	**37.537**
Dividen	0	0	0	-4.662	-4.662
Pembentukan Cadangan	0	251	100	-351	0
DSM Ekuitas	530	0	0	0	530
Laba/Rugi yang Belum Direalisasi	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset 2024etap	0	0	0	0	0
Laba/Rugi Periode Berjalan	0	0	0	4.110	4.110
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	-249	0	0	-249
Saldo Akhir (per 31 Des)	**28.235**	**4.821**	**100**	**4.110**	**37.266**

5. Laporan Arus Kas

Laporan Arus Kas

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Saldo 2024	Saldo 2023
Penerimaan pendapatan bunga	31.587.578	31.247.050
Penerimaan pendapatan provisi dan jasa transaksi	259.423	289.456
Penerimaan beban klaim asuransi	0	0
Penerimaan atas aset keuangan yang telah dihapusbukukan	401.717	0
Pendapatan operasional lainnya	5.846.593	2.615.668
Pembayaran beban bunga	7.740.361	7.313.839

Beban gaji dan tunjangan	13.884.021	12.489.706
Beban umum dan administrasi	19.140.028	17.255.276
Beban operasional lainnya	702.529	367.998
Pendapatan non operasional lainnya	148.961	784.364
Beban non operasional lainnya	110.493	139.153
Pembayaran pajak penghasilan	1.496.055	1.060.460
Penyesuaian lainnya atas pendapatan dan beban	0	0
Penempatan pada bank lain	14.406.885	23.853.378
Kredit yang diberikan	241.118.465	220.372.677
Agunan yang diambil alih	2.055.599	1.836.265
Aset lain-lain	4.042.106	5.140.742
Penyesuaian lainnya atas aset operasional	0	0
Liabilitas segera	2.849.626	2.549.075
Tabungan	89.692.927	85.100.667
Deposito	124.069.544	123.760.952
Simpanan dari bank lain	8.929.138	119.767
Pinjaman yang diterima	0	0
Liabilitas imbalan kerja	0	0
Liabilitas lain-lain	1.204.419	575.718
Penyesuaian lainnya atas liabilitas operasional	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas operasi	569.686.469	536.872.211
Pembelian/penjualan aset tetap dan inventaris	0	0
Pembelian/penjualan aset tidak berwujud	0	0
Pembelian/penjualan Surat Berharga	0	0
Pembelian/penjualan Penyertaan Modal	0	0
Penyesuaian lainnya	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas Investasi	0	0
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal pelengkap	1.048.371	1.608.008
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal inti tambahan	0	0
Pembayaran dividen	0	0
Penyesuaian lainnya	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas Pendanaan	1.048.371	1.608.008
Peningkatan (Penurunan) Arus Kas	**570.734.840**	**538.480.219**
Kas dan setara Kas awal periode	**0**	**0**

Kas dan setara Kas akhir periode	**570.734.840**	**538.480.219**

VIII. Laporan dan Opini Akuntan Publik

Ringkasan Opini Akuntan Publik

Laporan Tahunan kami sampaikan sesuai dengan data hasil pemeriksaan Auditor Independent Akuntan Publik D wi Haryadi Nugraha, dan Rekan nomor. 0007/2.1446/ AU.2/07/1723-1/1/ IV/2024 yang diterbitkan tanggal 17 April 2025 dengan opini Laporan Keuangan terlampir menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material, Posisi keuangan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat per tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik (SAK ETAP) di Indonesia. Laporan Akuntan Publik tersedia pada lampiran Laporan Tahunan ini.

JL. AHMAD YANI NO. 43 KUPANG
Telp. (0380) 823092. Email : bprtlmkupang@gmail.com
Web : www.bprtlmkupang.com

Lembar Pernyataan

Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab Atas
Laporan Keuangan Tahunan Tahun 2024
PT BPR Tanaoba Lais Manekat

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Keuangan Tahunan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat tahun 2024 telah ditinjau dan dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Keuangan Tahunan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Kupang, 29 April 2025

PT. BPR Tanaoba Lais Manekat

Direksi

tlm
PT. BPR TLM

Robert Polyadu Fanggidae
Direktur Utama

Erni Edelfi Muskananfola
Direktur Kepatuhan

Yeremia Mesakh Nappoe
Direktur Kredit

JL. AHMAD YANI NO. 43 KUPANG
Telp. (0380) 823092 Email : bprtlmkupang@gmail.com
Web : www.bprtlmkupang.com

Lembar Pernyataan

Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang
Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan Tahun 2024
PT BPR Tanaoba Lais Manekat

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT. BPR Tanaoba Lais Manekat tahun 2024 telah ditinjau dan dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Kupang, 29 April 2025

PT. BPR Tanaoba Lais Manekat

Direksi

PT. BPR TLM

Robert Polyadu Fanggidae
Direktur Utama

Erni Edelfi Muskananfola
Direktur Kepatuhan

Yeremia Mesakh Nappoe
Direktur Kredit

Dewan Komisaris

Richard Funay
Komisaris Utama

Rozali
Komisaris

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

DAFTAR ISI LAPORAN KEUANGAN

LIST OF FINANCIAL STATEMENTS

[illegible]

[illegible]

SURAT PERNYATAAN DIREKSI

DIRECTOR'S STATEMENT LETTER

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

LAPORAN KEUANGAN
FINANCIAL OF STATEMENTS

DAN/ *AND*

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

tm

[illegible]

[illegible]

[illegible] [illegible]

[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]

	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	-	-	[illegible]	[illegible]
[illegible]	-	[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]			[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	-	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]
[illegible]	-	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	-	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]			[illegible]	[illegible]
[illegible]	-	[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	-	[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	-	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	-	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible] [illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible] [illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

I. [illegible]

1.1 [illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]

[illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]

I. [illegible]

A. [illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]
2. [illegible]

[illegible]

a. [illegible]
b. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

I. [illegible]

[illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1 [illegible]

1.1 [illegible]

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

[illegible]

1 [illegible]

1.1 [illegible]

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]				
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

	[illegible]				
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	-	-	-	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

---

1 [illegible]

1.1 [illegible]
[illegible]

1 [illegible]

1.1 [illegible]
[illegible]

[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

1 [illegible]

1.1 [illegible]
[illegible]

2 [illegible]

2.1 [illegible]
[illegible]

[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]			[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	-	[illegible]	-	[illegible]	[illegible]
[illegible]	-		[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	-	-	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible] [illegible]
[illegible] [illegible]
[illegible] [illegible]
[illegible] [illegible]

[illegible] [illegible]
[illegible] [illegible]
[illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

I. [illegible]

II. [illegible]

I. [illegible]

II. [illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
		[illegible]
		[illegible]
		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]			[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]					[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]			[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible] [illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]		
	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

1. [illegible]
   1.1 [illegible]

   [illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible] [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]
[illegible]	

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]
[illegible]		
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]
[illegible]		
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

1.1 [illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

2. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

3. [illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]			[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]			[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]

	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]

LAMPIRAN
APPENDIX

LAMPIRAN 1/ *APPENDIX 1*

NERACA DAN LABA RUGI KANTOR PUSAT/
BALANCE SHEET AND PROFIT (LOSS)
STATEMENT OF HEAD OFFICE

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]		[illegible]
• [illegible]	[illegible]	[illegible]
• [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
• [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
• [illegible]	[illegible]	[illegible]
• [illegible]	[illegible]	[illegible]
• [illegible]	[illegible]	[illegible]
• [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
• [illegible]	[illegible]	[illegible]
• [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

LAMPIRAN 2/ *APPENDIX 2*

NERACA DAN LABA RUGI KANTOR CABANG BABAT/

BALANCE SHEET AND PROFIT (LOSS) STATEMENT OF BABAT BRANCH OFFICE

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]		[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

LAMPIRAN 3: *APPENDIX 3*

NERACA DAN LABA RUGI KANTOR CABANG ROTE/

BALANCE SHEET AND PROFIT (LOSS) STATEMENT OF ROTE BRANCH OFFICE

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]		**[illegible]**
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		**[illegible]**
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		**[illegible]**
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		**[illegible]**
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
- [illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

LAMPIRAN 4 / *APPENDIX 4*

DAFTAR KREDIT YANG DIBERIKAN (PIHAK BERELASI)/
LIST OF RELATED PARTIES LOANS

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

LAMPIRAN 5/ *APPENDIX 5*

DAFTAR ASET TETAP KANTOR PUSAT/
LIST OF FIXED ASSETS HEAD OFFICE

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]			[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]			[illegible]	[illegible]		[illegible]	
[illegible]	[illegible]		[illegible]			[illegible]	[illegible]		[illegible]	
[illegible]	[illegible]		[illegible]			[illegible]	[illegible]		[illegible]	

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

LAMPIRAN 6/ *APPENDIX 6*

DAFTAR ASET TETAP (KANTOR CABANG BADAU)/ *LIST OF FIXED ASSETS (BADAU BRANCH OFFICE)*

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]			[illegible]	[illegible]
		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

LAMPIRAN 7/ *APPENDIX 7*

DAFTAR ASET TETAP (KANTOR CABANG ROTE)/ *LIST OF FIXED ASSETS (ROTE BRANCH OFFICE)*

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]												
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

LAMPIRAN 8 / *APPENDIX 8*

DAFTAR TABUNGAN PIHAK BERELASI
LIST OF RELATED PARTIES SAVING DEPOSITS

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]		[illegible]

LAMPIRAN 9/ APPENDIX 9

DAFTAR DEPOSITO PIHAK BERELASI

LIST OF RELATED PARTIES TIME DEPOSITS

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]	[illegible]	

LAMPIRAN 10 / *APPENDIX 10*

DAFTAR AGUNAN YANG DIAMBIL ALIH
LIST OF FORECLOSED ASSETS

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN/
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	[illegible]		[illegible]	[illegible]

YAYASAN TANAOBA LAIS MANEKAT

LAPORAN KEUANGAN PER 31 DESEMBER [illegible] DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, [illegible] AND FOR THE YEAR THEN ENDED WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

[illegible]
[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]   [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]   [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

- [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

- [illegible]

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

[illegible]

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]				[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

[illegible]

- [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

2. [illegible]

3. [illegible]

4. [illegible]

5. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

[illegible]

2. [illegible]

[illegible]

[illegible]

- [illegible]
- [illegible]

[illegible]

3. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

[illegible]

[illegible]

1. [illegible]

[illegible]

[illegible]

2. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

3. [illegible]

[illegible]

3. [illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
	[illegible]	[illegible]	

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]
[illegible]

A. [illegible]

B. [illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]		[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]		[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

	[illegible]	[illegible]	
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
			[illegible]